



ПРАВИТЕЛЬСТВО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
(Минздрав Свердловской области)
ПРИКАЗ

11. 01. 2023

№ 18-П

г. Екатеринбург

***О реализации мероприятий по созданию и тиражированию
«Новой модели организации оказания медицинской помощи» в медицинских
организациях Свердловской области в рамках регионального проекта
«Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»
в 2023 году***

В рамках реализации регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», в соответствии с Методическими рекомендациями Министерства здравоохранения Российской Федерации «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (от 30.07.2019, 2-е издание с дополнениями и уточнениями) и «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (г. Москва, 2019), в целях совершенствования организации оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях и условиях скорой медицинской помощи, повышения удовлетворенности населения доступностью и качеством первичной медико-санитарной помощи, внедрения технологий бережливого производства в деятельность медицинских организаций Свердловской области

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1) перечень и адреса медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 1);

2) перечень и адреса станций и отделений скорой медицинской помощи медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в 2023 году (приложение № 2);

3) перечень медицинских организаций, являющихся методическими площадками в управленческих округах и г. Екатеринбурге, и ответственных кураторов Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области по реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 3);

4) состав рабочей группы по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 4);

5) положение о рабочей группе по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 5);

6) «дорожную карту» реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 6);

7) рабочий план реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 7);

8) перечень процессов (подпроцессов), оптимизация и совершенствование которых осуществляется при реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 8);

9) перечень процессов, оптимизация и совершенствование которых осуществляется при реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» для станций и отделений скорой медицинской помощи в 2023 году (приложение № 9);

10) порядок реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации (приложение № 10);

11) порядок оформления информационного стенда проекта по улучшению в медицинской организации (приложение № 11);

12) шаблон паспорта проекта по улучшению в медицинской организации (приложение № 12);

13) шаблон тактического плана реализации мероприятий проекта по улучшению в медицинской организации (приложение № 13);

14) шаблон стандартной операционной карты улучшенного процесса в медицинской организации (приложение № 14);

15) критерии «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (приложение № 15);

16) форму отчета «Форма мониторинга Проектного комитета «Тиражирование новой модели медицинских организаций» (приложение № 16);

17) график посещений медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 17).

2. Главным врачам медицинских организаций Свердловской области, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели организации оказания медицинской помощи» (далее – Новая модель) (приложение № 1):

1) использовать в работе для создания и тиражирования Новой модели Методические рекомендации Министерства здравоохранения Российской Федерации «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (от 30.07.2019, 2-е издание с дополнениями и уточнениями) и «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (г. Москва, 2019),

2) организовать работу по подготовке и открытию проектов, диагностике и определению целевого состояния, внедрению улучшений, закреплению результатов и закрытию проектов в соответствии с порядком реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации (приложение № 10);

3) реализовывать проекты по улучшению в соответствии с перечнем процессов (подпроцессов), оптимизация и совершенствование которых осуществляется при реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (приложение № 8);

4) проводить в течение 2023 года в каждом подразделении ежеквартальную оценку достижения критериев первого (базового) уровня Новой модели (приложение № 15) на основании «Методики оценки достижения критериев базового уровня «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь», рекомендованной Координационным центром по реализации федерального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр профилактической медицины» Минздрава России, и обеспечить достижение критериев первого (базового) уровня Новой модели в срок до 01.12.2023;

5) предоставлять в Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области (далее – РЦ ПМСП СО) отчеты в соответствии с электронными формами, размещенными на информационном портале РЦ ПМСП СО <https://rcpmsp96.wixsite.com/rcpmsp> (вкладка «Информация для медицинских организаций», раздел «Отчетные формы»):

отчет «Мониторинг реализации проектов по улучшению» (далее – отчет «Проекты») ежеквартально до 22 числа последнего месяца отчетного квартала;

отчёт «Достижение критериев первого (базового) уровня Новой модели (далее – отчет «Критерии») ежеквартально до 22 числа последнего месяца отчетного квартала;

отчет «Итоги реализации проектов по улучшению» (далее – отчет «Итоги») один раз в год по итогам 9 месяцев до 10 октября;

6) организовать взаимодействие со страховыми медицинскими организациями в рамках мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели;

7) обеспечить регулярное информирование населения о ходе реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели и взаимодействие с пресс-службой Министерства здравоохранения Свердловской области по освещению проводимых мероприятий в средствах массовой информации (далее – СМИ);

8) обеспечить подготовку документов в рамках посещения специалистами РЦ ПМСП СО подразделений медицинской организации для мониторинга и оказания методической помощи по созданию и тиражированию Новой модели в соответствии с графиком посещений (приложение № 17);

9) обеспечить обучение специалистов подразделений, участвующих в создании и тиражировании Новой модели, на циклах повышения квалификации по теме «Бережливые технологии в здравоохранении» в соответствующих учебно-методических центрах, на фабриках процессов с получением удостоверения о повышении квалификации установленного образца; обеспечить достижение целевого показателя доли обученных от числа работающих в подразделении от 5% до 10%.

3. Главным врачам станций скорой медицинской помощи, главным врачам медицинских организаций Свердловской области, имеющих в структуре отделения скорой медицинской помощи, участвующих в создании и тиражировании Новой модели (приложение № 2):

1) использовать в работе по созданию и тиражированию Новой модели Методические рекомендации Министерства здравоохранения Российской Федерации «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (г. Москва, 2019), «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (от 30.07.2019, 2-е издание с дополнениями и уточнениями);

2) организовать работу по подготовке и открытию проектов, диагностике и определению целевого состояния, внедрению улучшений, закреплению результатов и закрытию проектов в соответствии с порядком реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации (приложение № 10);

3) реализовывать проекты по улучшению в соответствии с перечнем процессов, оптимизация и совершенствование которых осуществляется при реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели, для станций скорой медицинской помощи и отделений скорой медицинской помощи в 2023 году (приложение № 9);

4) предоставлять в РЦ ПМСП СО информацию в соответствии с электронными формами, размещенными на информационном портале РЦ ПМСП СО <https://rcpmsp96.wixsite.com/rcpmsp> (вкладка «Информация для медицинских организаций», раздел «Отчетные формы»);

отчет «Сведения о станции скорой медицинской помощи/отделении скорой медицинской помощи, участвующей в создании и тиражировании «Новой модели медицинской организации» однократно до 5 марта текущего года;

отчет «Мониторинг реализации проектов по улучшению для станций и отделений скорой медицинской помощи» ежеквартально до 25 числа последнего месяца отчетного квартала;

5) обеспечить регулярное информирование населения о ходе реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели и взаимодействие с пресс-службой Министерства здравоохранения Свердловской области по освещению проводимых мероприятий в СМИ;

6) обеспечить подготовку документов в рамках посещения специалистами РЦ ПМСП СО подразделений медицинской организации для мониторинга и оказания методической помощи по созданию и тиражированию Новой модели в соответствии с графиком посещений (приложение № 17);

7) обеспечить обучение специалистов на циклах повышения квалификации по теме «Бережливые технологии в здравоохранении» в соответствующих учебно-методических центрах, на фабриках процессов с получением удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

4. Главным врачам медицинских организаций, являющихся методическими площадками в управленческих округах и г. Екатеринбурге по реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели (приложение № 3): ГАУЗ СО «Городская больница г. Асбест» И.В. Брагину, ГАУЗ СО «Серовская городская больница» И.Н. Болтасеву, ГАУЗ СО «Городская поликлиника № 4 город Нижний Тагил» Ж.С. Климовой, ГАУЗ СО «Детская городская больница город Первоуральск» О.В. Шайдуровой, ГАУЗ СО «Ирбитская центральная городская больница» Д.А. Подушкину, ГАУЗ СО «Центральная городская клиническая больница № 3 город Екатеринбург» А.Н. Старкову, ГАУЗ СО «Детская городская клиническая больница № 11 город Екатеринбург» А.С. Соколовой:

1) обеспечить в подведомственной медицинской организации деятельность рабочей группы по методической поддержке прикрепленных медицинских организаций по управленческому округу, г. Екатеринбургу в рамках создания и тиражирования Новой модели;

2) обеспечить координацию и контроль проведения мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели в медицинских организациях управленческого округа, г. Екатеринбурга;

3) обеспечить участие в организации и проведении стартовых совещаний проектов по улучшению на базе площадок в управленческих округах, г. Екатеринбурге для медицинских организаций, завершающих второй этап реализации проектов по улучшению (приложение № 10);

4) оказывать методическую и консультативную помощь сотрудникам медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании Новой модели в управленческом округе и г. Екатеринбурге;

5. Начальнику отдела финансового планирования и перспективного экономического развития Министерства здравоохранения Свердловской области М.В. Колетовой подготовить и организовать подписание соглашений о порядке и условиях предоставления субсидии на иные цели с медицинскими организациями (приложение № 1) для реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели по итогам решения комиссии Министерства здравоохранения Свердловской области по согласованию перечня объектов областной собственности (зданий и сооружений) учреждений, подведомственных Министерству здравоохранения Свердловской области, подлежащих ремонту и оснащению оборудованием, мебелью в 2023 году.

6. Директору государственного казенного учреждения Свердловской области «Финансово-хозяйственное управление» А.Б. Успенских обеспечить:

1) организационно-методическое руководство по согласованию проектно-сметной документации, мониторинг проведения ремонтных работ, приобретения оборудования и мебели в подразделениях государственных учреждений здравоохранения Свердловской области, участвующих в создании и тиражировании Новой модели (приложение № 1);

2) направлять в РЦ ПМСП СО ежеквартально до 5 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, сведения об освоении финансовых средств на проведение ремонтных работ и приобретение оборудования и мебели в медицинских организациях, участвующих в создании и тиражировании Новой модели на электронную почту regcentr@unisep.ru.

7. Руководителю Медицинского информационно-аналитического центра ГАУДПО «Уральский институт управления здравоохранением им. А.Б. Блохина» М.В. Фомину:

1) обеспечить организационно-методическое руководство и контроль проведения работ по внедрению информационных систем и новых программных продуктов в подразделениях государственных учреждений здравоохранения Свердловской области, участвующих в создании и тиражировании Новой модели (приложения № 1, 2);

2) осуществлять мониторинг доступности первичной медико-санитарной помощи для граждан и предоставлять в РЦ ПМСП СО ежемесячно до 05 числа месяца, следующего за отчетным, отчет о доступности расписания на региональных порталах самозаписи к врачу и способам записи пациентов в разрезе поликлиник, обслуживающих взрослое и детское население, в медицинские организации, участвующие в создании и тиражировании Новой модели (через «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)», региональные порталы самозаписи, колл-центр учреждения, инфомат учреждения, непосредственное обращение в регистратуру, рабочее место врача, телефон регистратуры) на электронную почту regcentr@unisep.ru.

8. И.о. руководителя РЦ ПМСП СО Т.А. Жеребцовой обеспечить:

1) создание и тиражирование Новой модели в медицинских организациях Свердловской области;

2) достижение критериев первого (базового) уровня Новой модели в медицинских организациях Свердловской области;

3) предоставление в Министерство здравоохранения Свердловской области отчетов о реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели в соответствии с запросами и дорожной картой (приложение № 7);

4) организацию посещений медицинских организаций для осуществления мониторинга текущего состояния и оказания методической помощи специалистам медицинских организаций в соответствии с графиком посещений (приложение № 17);

5) проведение в течение 2023 года выборочной оценки достижения критериев Новой модели (приложение № 15) в медицинских организациях Свердловской области на основании «Методики оценки достижения критериев базового уровня «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь», рекомендованной Координационным центром по реализации федерального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр профилактической медицины» Минздрава России.

9. Рекомендовать Директору Территориального фонда обязательного медицинского страхования Свердловской области В.А. Шелякину:

1) принять участие в мероприятиях по созданию и тиражированию Новой модели;

2) обеспечить исполнение мероприятий в установленные сроки в соответствии с рабочим планом мероприятий в рамках создания и тиражирования Новой модели (приложение № 7);

3) направлять в РЦ ПМСП СО ежемесячно до 15 числа месяца, следующего за отчетным, информацию о показателях удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинских услуг в разрезе каждой медицинской организации в рамках создания и тиражирования Новой модели (приложение № 1) на электронную почту: regcentr@umsepr.ru;

4) направлять в РЦ ПМСП СО ежемесячно до 7 числа месяца, следующего за отчетным, отчеты по форме «Форма мониторинга Проектного комитета «Тиражирование новой модели медицинских организаций» (приложение № 16) на электронную почту: regcentr@umsepr.ru.

10. Признать утратившим силу приказ Министерства здравоохранения Свердловской области от 27.12.2021 № 3023-п «О реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в медицинских организациях Свердловской области в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2022 году».

11. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Заместителя Министра здравоохранения Свердловской области Е.В. Ютяеву.

Министр



А.А. Карлов

Приложение № 1
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

**Перечень и адреса медицинских организаций,
участвующих в создании и тиражировании «Новой модели
организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального
проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной
помощи» в 2023 году**

№ п/п	Наименование медицинской организации	№ п/п	Наименование структурного подразделения	Адрес структурного подразделения	Год начала реализации мероприятий
Восточный управленческий округ					
1.	ГАУЗ СО «Алапаевская ГБ»	1.	детская поликлиника	г. Алапаевск, ул. Братьев Серебряковых, д. 13	2018
		2.	взрослая поликлиника	г. Алапаевск, ул. Ленина, д. 123	2017
		3.	женская консультация в т.ч. кабинет пренатальной диагностики	г. Алапаевск, ул. Ленина, д. 2а	2019
		4.	взрослая поликлиника	г. Алапаевск, ул. Ленина, д. 2а	2020
2.	ГАУЗ СО «Алапаевская ЦРБ»	5.	детская поликлиника	г. Алапаевск, п. Верхняя Синячиха, ул. Горького, д. 50	2018
		6.	взрослая поликлиника	г. Алапаевск, рп. Верхняя Синячиха, ул. Октябрьская, д. 1	2018
3.	ГАУЗ СО «Артемовская ЦРБ»	7.	детская поликлиника	г. Артемовский, ул. Малышева, д. 2	2017
		8.	женская консультация	г. Артемовский, ул. Энергетиков, д. 1	2021
		9.	стоматологическая поликлиника	г. Артемовский, ул. Физкультурников, д. 12	2022
4.	ГАУЗ СО «Байкаловская ЦРБ»	10.	поликлиника (смешанная)	с. Байкалово, ул. Клубная, д. 39	2020
5.	ГАУЗ СО «Ирбитская ЦГБ»	11.	детская поликлиника	г. Ирбит, ул. Советская, д. 35	2019

		12.	взрослая поликлиника	г. Ирбит, ул. Кирова, д. 31	2018
		13.	женская консультация в т.ч. кабинет пренатальной диагностики (далее – КПД)	г. Ирбит, ул. Комсомольская, д. 72	2019
6.	ГАУЗ СО «Пышминская ЦРБ»	14.	поликлиника (смешанная)	п. Пышма пер. Комарова, д. 5	2020
		15.	ФАП д. Пылаева	Пышминский район, д. Пылаева, ул. Халтурина, д. 1	2023
7.	ГАУЗ СО «Режевская ЦРБ»	16.	детская поликлиника	г. Реж, ул. Космонавтов, д. 8	2019
		17.	филиал №1 детской поликлиники	г. Реж, ул. Спортивная, д. 4	2020
		18.	филиал №2 детской поликлиники	г. Реж, пер. О. Кошевого, д. 6	2020
		19.	взрослая поликлиника	г. Реж, пер. О. Кошевого, д. 6	2018
8.	ГАУЗ СО «Слободо- Туринская РБ»	20.	детская поликлиника	Слободо-Туринский район, с. Туринская Слобода, ул. Советская, д. 96-б	2019
		21.	взрослая поликлиника	Слободо-Туринский район, с. Туринская Слобода, ул. Советская, д. 96 б	2023
		22.	женская консультация	Слободо-Туринский район, с. Туринская Слобода, ул. Советская, д. 96-б	2022
		23.	Тимофеевский ФАП	Слободо-Туринский район, с. Тимофеево, ул. Гагарина, д. 21	2022
		24.	Пушкаревский ФАП	Слободо-Туринский район, с. Пушкарево, ул. 45 лет Победы, д. 54	2023
		25.	Куминовский ФАП	Слободо-Туринский район, с. Куминовское, ул. Советская, д. 22	2023
9.	ГАУЗ СО «Тавдинская ЦРБ»	26.	детская городская поликлиника	г. Тавда, ул. 9 января, д. 123	2019
		27.	взрослая поликлиника	г. Тавда, ул. Лермонтова, д. 110	2021
10.	ГАУЗ СО «Талицкая ЦРБ»	28.	педиатрическое отделение	г. Талица, ул. Луначарского, д. 55	2019
11.	ГАУЗ СО «Тугулымская ЦРБ»	29.	детская консультация	пос. Тугулым, ул. Школьная, д. 30	2019

12.	ГАУЗ СО «Туринская ЦРБ им. О.Д. Зубова»	30.	детская поликлиника	г. Туринск, ул. Ленина, д. 59	2019
		31.	взрослая поликлиника	г. Туринск, ул. Ленина, д. 59	2020
Южный управленческий округ					
13.	ГАУЗ СО «Арамилская ГБ»	32.	детская поликлиника	г. Арамилъ, ул. Ленина, д. 2в, помещение 38	2019
		33.	взрослая поликлиника	г. Арамилъ, ул. Садовая, д. 10	2020
14.	ГАУЗ СО «ГБ г. Асбест»	34.	детская поликлиника	г. Асбест, ул. Ладыженского, д. 18	2018
		35.	взрослая поликлиника	г. Асбест, ул. Ленинградская, д. 22	2018
		36.	взрослая поликлиника	г. Асбест, ул. Чкалова, д. 51	2017
		37.	женская консультация в т.ч. КПД	г. Асбест, Больничный городок, д. 16	2019
15.	ГАУЗ СО «Белоярская ЦРБ»	38.	детская поликлиника	пгт. Белоярский, ул. Юбилейная, д. 13а	2019
		39.	взрослая поликлиника	пгт. Белоярский, ул. Юбилейная, д. 13а	2022
		40.	амбулатория	п.г.т. Верхнее Дуброво, ул. Горького, д. 38	2022
		41.	женская консультация	пгт. Белоярский, ул. Юбилейная, стр. 13А	2023
		42.	Баженовская ОВП	пгт. Белоярский, ул. Машинистов, 7Б, пом. 2	2023
		43.	Бруснятская ОВП	Белоярский городской округ, с. Бруснятское, ул. Ильича, д. 24	2023
16.	ГАУЗ СО «Березовская ЦГБ»	44.	детская поликлиника	г. Березовский, ул. Смирнова, д. 3	2019
		45.	детская поликлиника	г. Березовский, ул. Шиловская, д. 28	2022
		46.	терапевтическое отделение Новоберезовского поселка поликлиники № 1	г. Березовский, ул. Смирнова, д. 3	2020
		47.	филиал детской поликлиника	п. Монетный, ул. Свободы, д. 1	2020
		48.	детская поликлиника	г. Березовский, ул. Гагарина, д. 6	2018
		49.	женская консультация	г. Березовский, ул. Шиловская, д. 28	2019
		50.	взрослая поликлиника	г. Березовский, ул. Шиловская, д. 28	2018

17.	ГАУЗ СО «Богдановичская ЦРБ»	51.	детская поликлиника	г. Богданович, ул. Октябрьская, д. 89	2019
		52.	филиал детской поликлиники	г. Богданович, ул. 1 квартал, д. 2а	2020
		53.	филиал взрослой поликлиники	г. Богданович, ул. 1 квартал, д. 2а	2020
18.	ГАУЗ СО «Каменская ЦРБ»	54.	детская поликлиника	Каменский р-н, с. Покровское, Больничный городок, д. 1а	2019
		55.	взрослая поликлиника	Каменский р-н, с. Покровское, Больничный городок, д. 1а	2020
		56.	Мартюшевская амбулатория	Каменский район, пгт. Мартюш, ул. Гагарина, д. 10	2023
		57.	ОВП с. Позариха	Каменский район, с. Позариха, ул. Лесная, д. 4	2023
19.	ГАУЗ СО «ДГБ г. Каменск- Уральский»	58.	поликлиническое отделение № 2, клинико- диагностическое отделение № 2 (далее – КДО) , корпус №1	г. Каменск-Уральский» ул. К. Маркса, д. 50	2019
		59.	поликлиническое отделение №1, КДО № 1, корпус № 1	г. Каменск-Уральский» ул. Алюминиевая, д. 39	2019
		60.	поликлиническое отделение № 1, КДО № 2	г. Каменск-Уральский, ул. Калинина, д. 50	2018
		61.	поликлиническое отделение № 2, КДО № 1	г. Каменск-Уральский, ул. Сибирская, д. 5б	2017
		62.	поликлиническое отделение № 1, КДО № 1, корпус №2	г. Каменск-Уральский, ул. Трудовые Резервы, д. 5	2020
		63.	поликлиническое отделение № 2, КДО № 2, корпус №2	г. Каменск-Уральский, ул. Спиридонова, д. 23	2021
		64.	поликлиническое стоматологическое отделение	г. Каменск-Уральский, ул. Алюминивая, д. 70	2021
		65.	женская консультация в т.ч. КПД	г. Каменск-Уральский, пр. Победы, д. 101	2019
20.	ГАУЗ СО «ГБ г. Каменск-	66.	взрослая поликлиника	г. Каменск-Уральский, ул. Добролюбова, д. 7	2018

	Уральский»	67.	поликлиника № 1	г. Каменск-Уральский, ул. Октябрьская, д. 80	2023
		68.	поликлиника № 3	г. Каменск-Уральский, ул. Рябова, д. 20	2023
		69.	терапевтический участок поликлиники № 3	г. Каменск-Уральский, ул. Лермонтова, д. 137	2023
		70.	женская консультация № 1	г. Каменск-Уральский, ул. Трудовые Резервы, д. 4	2023
		71.	женская консультация № 2	г. Каменск-Уральский, пр. Победы, д. 99	2023
21.	ГАУЗ СО «Камышловская ЦРБ»	72.	детская поликлиника	г. Камышлов, ул. Куйбышева, д. 114	2018
		73.	взрослая поликлиника	г. Камышлов, ул. Куйбышева, д. 114	2018
		74.	женская консультация	г. Камышлов, ул. Куйбышева, д. 114	2021
22.	ГАУЗ СО «Мальшевская ГБ»	75.	педиатрическое отделение	г. Асбест, р. п. Мальшева, ул. Тимирязева, д. 13/3	2019
		76.	взрослая поликлиника	п. Мальшева, ул. Тимирязева, д. 13	2018
23.	ГАУЗ СО «Рефтинская ГБ»	77.	детское отделение	ГО Рефтинский, ул. Гагарина, д. 25	2019
		78.	взрослое отделение	ГО Рефтинский, ул. Гагарина, д. 25	2020
24.	ГАУЗ СО «Сухоложская РБ»	79.	детская поликлиника	г. Сухой Лог, ул. Горького, д. 10	2018
		80.	врачебная амбулатория	с. Курьи, ул. Школьная, д. 4а	2019
		81.	взрослая поликлиника	г. Сухой Лог, ул. Белинского, д. 41	2019
		82.	женская консультация	г. Сухой Лог, ул. Белинского, д. 41	2021
25.	ГАУЗ СО «Сысертская ЦРБ»	83.	детская консультация	г. Сысерть, ул. Коммуны, д. 71	2019
		84.	взрослая поликлиника	г. Сысерть, ул. Коммуны, д. 71	2023
Западный управленческий округ					
26.	ГАУЗ СО «Артинская ЦРБ»	85.	детская поликлиника	п. Арти, ул. Рабочей молодежи, д. 12	2019
		86.	взрослая поликлиника	п. Арти, ул. Аносова, д. 100	2017
27.	ГБУЗ СО «Ачитская ЦРБ»	87.	детская поликлиника	п. Ачит, ул. Кривоzubова, д. 113	2019
		88.	взрослая поликлиника	п. Ачит, ул. Кривоzubова, д. 113	2022
28.	ГАУЗ СО «Бисертская ГБ»	89.	детское поликлиническое отделение	Нижнесергинский район, пгт. Бисертъ, ул. Революции, д. 209	2019

		90.	взрослая поликлиника	Нижнесергинский район, пгт. Бисертъ, ул. Революции, д. 209	2023
29.	ГАУЗ СО «Верхнепышминск ая ЦГБ им. П.Д. Бородина»	91.	детская поликлиника № 1	г. В. Пышма, ул. Чайковского, д. 32	2018
		92.	детская поликлиника № 2	г. Среднеуральск, ул. Парижской коммуны, д. 1	2020
		93.	взрослая поликлиника	г. Среднеуральск, ул. Парижской коммуны, д. 1	2020
		94.	женская консультация	г. Верхняя Пышма, ул. Чайковского, д. 32	2023
		95.	ОВП п. Кедровое	г. Верхняя Пышма, п. Кедровое, ул. Воинов- Интернационалистов, д. 5	2023
		96.	ОВП п. Балтым	г. Верхняя Пышма, п. Балтым, ул. Первомайская, д. 39а	2023
		97.	ОВП п. Исеть	г. Верхняя Пышма, п. исеть, ул. Заводская, д. 16	2023
		98.	ОВП п. Красный	г. Верхняя Пышма, п. Красный, ул. Проспектная, д. 7	2023
		99.	взрослая поликлиника	г. Верхняя Пышма, ул. Чайковского, д. 32	2018
30.	ГАУЗ СО «ДГБ г. Первоуральск»	100.	детская поликлиника № 1	г. Первоуральск, ул. Гагарина, д. 38а	2017
		101.	детская поликлиника № 2	г. Первоуральск, ул. Строителей, д. 26а	2019
		102.	детская поликлиника № 3	г. Первоуральск, ул. Огнеупорщиков, д. 38а	2020
31.	ГАУЗ СО «ГБ г. Первоуральск»	103.	взрослая поликлиника	г. Первоуральск, ул. Metallургов, д. 3а	2018
		104.	взрослая поликлиника	г. Первоуральск, ул. Емлина, д. 22	2021
		105.	взрослая поликлиника	г. Первоуральск, ул. Огнеупорщиков, д. 38	2021
		106.	взрослая поликлиника	г. Первоуральск, ул. Мамина-Сибиряка, д. 2а	2021
		107.	женская консультация в т.ч. КПД	г. Первоуральск, ул. Metallургов, д. 3а	2019
		108.	ОВП № 1, № 2, № 3 п. Талица	г. Первоуральск, п. Талица, ул. Зои Космодемьянской, д. 19	2021
		109.	ОВП № 1 и № 2 п. Билимбай	п. Билимбай, ул. Мира, 6а	2022
32.	ГБУЗ СО	110.	педиатрическое	г. Дегтярск,	2019

	«Дегтярская ГБ»		отделение	ул. Головина, д. 9а	
		111.	взрослая поликлиника	г. Дегтярск, ул. Головина, д. 9а	2022
33.	ГАУЗ СО «Красноуфимская РБ»	112.	взрослая поликлиника	г. Красноуфимск, ул. Транспортная, д. 12	2018
		113.	детская поликлиника (отделение)	г. Красноуфимск, ул. Горького, д. 15а	2020
		114.	женская консультация	г. Красноуфимск, ул. Транспортная, д. 12	2023
		115.	Приданниковская ОВП	Красноуфимский район, д. Приданниково, ул. Дружбы, д. 7,	2023
		116.	Нижнеиргинская ОВП	Красноуфимский район, с. Нижнеиргинское, ул. Красноармейская, д. 15	2023
34.	ГАУЗ СО «Нижнесергинская ЦРБ»	117.	детское отделение № 1	г. Нижние Серги, ул. Титова, д. 67	2019
		118.	детское отделение № 2	г. Михайловск, ул. Кирова, д. 51	2019
		119.	детское отделение № 3	р. п. Верхние Серги, ул. Степана Разина, д. 39	2020
		120.	взрослая поликлиника	г. Нижние Серги, ул. Титова, д. 67	2022
		121.	взрослое отделение	р. п. Верхние Серги, ул. Степана Разина, д. 39	2020
35.	ГАУЗ СО «Ревдинская ГБ»	122.	детская поликлиника	г. Ревда, ул. Энгельса, д. 35	2018
		123.	взрослая поликлиника	г. Ревда, ул. О. Кошевого, д. 4	2018
		124.	женская консультация	г. Ревда, ул. О. Кошевого, д. 4	2021
36.	ГАУЗ СО «Полевская ЦГБ»	125.	детская поликлиника	г. Полевской, ул. Ленина, д. 1	2019
		126.	взрослая поликлиника	г. Полевской, ул. Сталеваров, д. 3	2018
37.	ГАУЗ СО «Шалинская ЦГБ»	127.	детская поликлиника	р.п. Шаля, ул. Пушкина, д. 8	2019
		128.	фельдшерско- акушерский пункт	п. Сылва, ул. Ленина, д. 14	2019
		129.	взрослая поликлиника	Шалинский р-он, р.п. Шаля, ул. Пушкина, д.8	2022
Горнозаводской управленческий округ					
38.	ГАУЗ СО «Демидовская ГБ»	130.	консультативно- диагностическое отделение, в т.ч. КПД	г. Нижний Тагил, ул. Горошниковая, д. 37	2019
		131.	женская консультация	г. Нижний Тагил, ул. Мира, д. 61	2019
		132.	взрослая	г. Нижний Тагил,	2020

			поликлиника	п. Старатель, ул. Курортная, д.18	
39.	ГАУЗ СО «ГП № 4 г. Нижний Тагил»	133.	взрослая поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Новострой, д. 24	2017
40.	ГАУЗ СО «ГП № 3 г. Нижний Тагил»»	134.	взрослая поликлиника	г. Нижний Тагил, тракт Липовый, д. 30а	2021
41.	ГАУЗ СО «ГБ № 1 г. Нижний Тагил»	135.	взрослая поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Окунева, д. 30	2021
		136.	женская консультация	г. Нижний Тагил, ул. Окунева, д. 30	2021
		137.	травматологически й пункт	г. Нижний Тагил, пр. Вагоностроителей, д.12	2021
		138.	приемный покой (стационар)	г. Нижний Тагил, ул. Максарева, д. 5	2022
42.	ГАУЗ СО «ДГБ г. Нижний Тагил»	139.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Черных, д. 28	2019
		140.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Балакинская, д. 16	2019
		141.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Окунева, д. 32	2018
		142.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Тагилстроевская, д. 4	2017
		143.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Карла Маркса, д 36	2019
		144.	детская поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Победы, д. 42	2019
43.	ГАУЗ СО «ГБ № 4 г. Нижний Тагил»	145.	взрослая поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Metallургов, 2	2021
		146.	взрослая поликлиника	г. Нижний Тагил, ул. Московская, 10	2021
		147.	женская консультация	г. Нижний Тагил, ул. Гвардейская, д.52	2022
44.	ГАУЗ СО «Верх- Нейвинская ГП»	148.	взрослая поликлиника	п. Верх-Нейвинский, ул. 8 Марта, 16	2021
45.	ГБУЗ СО «Верхнесалдинская ЦГБ»	149.	детская поликлиника	г. Верхняя Салда, ул. Крупской, д. 36	2019
		150.	взрослая поликлиника	г. Верхняя Салда, ул. Рабочей молодежи, д. 2а	2018
46.	ГАУЗ СО «ГБ г. Верхний Тагил»	151.	детская поликлиника	г. Верхний Тагил, ул. Островского, д. 39	2019
47.	ГБУЗ СО «ЦГБ г. Верхняя Тура»	152.	детская поликлиника	г. Верхняя Тура, ул. Мира, д. 2 б	2019
		153.	взрослая поликлиника	г. Верхняя Тура, ул. Мира, д. 2 б	2018
48.	ГАУЗ СО «Горноуральская РП»	154.	поликлиническое отделение № 1	г. Нижний Тагил, пр. Строителей, д.26	2019
		155.	Николо- Павловское поликлиническое отделение № 2	Пригородный район, с. Николо-Павловское, ул. Николаева, д. 1А	2020

		156.	Лайское поликлиническое отделение № 3	Пригородный район, п. Горноуральский, д. 25а	2020
		157.	Петрокаменское поликлиническое отделение № 4	Пригородный район, с. Петрокаменское, ул. Спортивная, д. 27	2020
		158.	ОВП п. Новоасбест, терапевтический участок п. Новоасбест	Горноуральский городской округ, п. Новоасбест, ул. Ленина, д. 9	2022
		159.	ОВП с. Покровское	Горноуральский городской округ, с. Покровское, ул. Пушкина, д. 31 Б	2023
49.	ГАУЗ СО «Качканарская ЦГБ»	160.	детское поликлиническое отделение	г. Качканар, ул. Октябрьская, д. 2г	2019
		161.	взрослая поликлиника	г. Качканар, ул. Свердлова, д. 39а	2018
		162.	ФАП п. Валериановск	Качканарский городской округ, пос. Валериановск, ул. Кирова, д. 47	2023
50.	ГАУЗ СО «Кировградская ЦГБ»	163.	детская поликлиника	г. Кировград, ул. Свердлова, д. 41 А корп. 1	2019
		164.	ОВП № 1 и № 2 пос. Левиха	г. Кировград, пос. Левиха, ул. 50 лет Октября, д. 2	2023
51.	ГАУЗ СО «Красноуральская ГБ»	165.	детская поликлиника	г. Красноуральск, ул. Иллариона Янкина, д. 16	2019
		166.	взрослая поликлиника	г. Красноуральск, ул. И. Янкина, д. 16	2018
52.	ГАУЗ СО «ЦГБ г. Кушва»	167.	детское поликлиническое отделение	г. Кушва, ул. Строителей, д. 13б	2019
		168.	женская консультация	г. Кушва, ул. Фадеевых, д. 32а, корпус 2	2021
		169.	поликлиника № 3	г. Кушва, ул. Фадеевых, 32 А, корпус 1	2022
		170.	детская поликлиника	г. Кушва, ул. Коммуны, д. 61	2023
		171.	ОВП № 2	п. Баранчинский, ул. Карла Либкнехта, д. 36, литер Б	2022
53.	ГАУЗ СО «Невьянская ЦРБ»	172.	детская поликлиника	г. Невьянск, ул. Чапаева, д. 24, корп. 2	2019
54.	ГБУЗ СО «Нижнесалдинская ЦГБ»	173.	детская поликлиника	г. Нижняя Салда, ул. Карла Маркса, д. 4	2019
		174.	взрослая поликлиника	г. Нижняя Салда, ул. Луначарского, д. 145	2019

55.	ГАУЗ СО «ГБ ЗАТО Свободный»	175.	детская поликлиника	п. Свободный, ул. Свободы, д. 13	2019
		176.	взрослая поликлиника	п. Свободный, ул. Ленина, д. 53	2020
Северный управленческий округ					
56.	ГАУЗ СО «ЦРБ Верхотурского района»	177.	детская поликлиника № 1	г. Верхотурье, ул. Мира, д. 14	2019
		178.	взрослая поликлиника № 1	г. Верхотурье, ул. Мира, д. 14	2020
		179.	женская консультация	г. Верхотурье, ул. Мира, д. 14	2021
57.	ГАУЗ СО «Волчанская ГБ»	180.	детская поликлиника (северная часть)	г. Волчанск, ул. Социалистическая, д. 6	2019
		181.	взрослая поликлиника	г. Волчанск, ул. Социалистическая, д. 6	2018
		182.	взрослая поликлиника	г. Волчанск, ул. Физкультурная, д. 14	2023
		183.	стоматологическая поликлиника	г. Волчанск, ул. Угольная, д. 27	2023
58.	ГБУЗ СО «Ивдельская ЦРБ»	184.	детская поликлиника	г. Ивдель, ул. Данилова, д. 53	2018
		185.	взрослая поликлиника	г. Ивдель, ул. Данилова, д. 53	2018
59.	ГАУЗ СО «Карпинская ЦГБ»	186.	детская поликлиника	г. Карпинск, ул. К. Маркса, д. 34	2019
		187.	взрослая поликлиника	г. Карпинск, ул. Серова, д. 34	2018
60.	ГАУЗ СО «Красноурьинская ГБ»	188.	детское поликлиническое отделение	г. Красноурьинск, ул. Парковая, д. 11	2018
		189.	взрослая поликлиника	г. Красноурьинск, ул. Чкалова, д. 43	2023
61.	ГБУЗ СО «Нижнетуринская ЦГБ»	190.	детская поликлиника	г. Нижняя Тура, ул. Ильича, д. 5	2019
		191.	детская поликлиника	г. Нижняя Тура, пос. Ис, ул. Советская, д. 9	2020
62.	ГАУЗ СО «Новолялинская РБ»	192.	Поликлиника (смешанная)	г. Новая Ляля, ул. Р. Люксембург, д. 79	2019
		193.	поликлиника (смешанная)	п. Лобва, ул. Кузнецова, д. 17	2020
63.	ГАУЗ СО «Североуральская ЦГБ»	194.	детская поликлиника	г. Североуральск, ул. Чайковского, д. 22	2019
		195.	взрослая поликлиника № 1	г. Североуральск, ул. Ленина, д. 33	2018
		196.	взрослая поликлиника № 2	п. Калья, ул. 3. Космодемьянской, д. 13	2020
		197.	взрослая поликлиника № 3	п. Черемухово, ул. Иванова, д. 10	2020
64.	ГАУЗ СО	198.	детское	г. Серов,	2019

	«Серовская ГБ»		поликлиническое отделение	ул. Победы, д. 16	
		199.	женская консультация в т.ч. КПД	г. Серов, ул. Луначарского, д. 114	2019
		200.	взрослая поликлиника	г. Серов, ул. Октябрьской революции, д. 8	2017
г. Екатеринбург					
65.	ГАУЗ СО «ОДКБ»	201.	детский консультативно-диагностический центр	г. Екатеринбург, ул. С. Дерябиной, д. 32	2019
66.	ГАУЗ СО «МКМЦ «Бонум»	202.	консультативно-диагностическая поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Хохрякова, д. 73	2019
		203.	консультативно-диагностическая поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Краснокамская, д. 36	2019
67.	ГАУЗ СО «КДЦ «ОЗМР»	204.	женская консультация, в том числе КПД	г. Екатеринбург, ул. Флотская, д. 52	2019
68.	ГАУЗ СО «Областной центр профилактики и борьбы со СПИД»	205.	клинико-диагностическое отделение № 1	г. Екатеринбург, ул. Ясная, д. 46	2021
		206.	клинико-диагностическое отделение № 2, № 3	г. Екатеринбург, ул. Волгоградская, д. 185 литер Ж	2021
		207.	филиал по Горнозаводскому управленческому округу	г. Нижний Тагил, ул. Джамбула, д. 45	2023
69.	ГАУЗ СО «СОКП госпиталь для ветеранов войн»	208.	поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Соболева, д. 25	2021
70.	ГАУЗ СО «ДГБ № 8»	209.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Санаторная, д. 22	2018
		210.	филиал поликлиники № 1	г. Екатеринбург, пос. Горный Щит, ул. Колхозная, д. 16	2019
		211.	филиал поликлиники № 1	г. Екатеринбург, пгт. Шабровский, ул. Ленина, д. 8	2020
		212.	филиал поликлиники № 1	г. Екатеринбург, ул. Чемпионов, д. 3	2021
		213.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Дагестанская, д. 34а	2019
		214.	поликлиника № 3	г. Екатеринбург, ул. Шварца, д. 14 г	2019
		215.	поликлиника № 4	г. Екатеринбург, пер. Гончарный, д. 5	2019

71.	ГАУЗ СО «ДГКБ № 9»	216.	педиатрическое отделение № 1 поликлиники № 1	г. Екатеринбург, ул. Испанских рабочих, д. 28	2019
		217.	педиатрическое отделение № 2 поликлиники № 1	г. Екатеринбург, ул. Бебеля, д. 160	2019
		218.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Минометчиков, д. 62	2017
		219.	консультативно-диагностическая поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Решетская, д. 51	2019
72.	ГАУЗ СО «ДГКБ № 11»	220.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Заводская, д. 32	2019
		221.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Московская, д. 48	2019
		222.	поликлиника № 3	г. Екатеринбург, ул. Опалихинская, д. 17	2019
		223.	поликлиника № 4	г. Екатеринбург, ул. Удельная, д. 5а	2019
		224.	поликлиника № 5	г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 126	2017
		225.	поликлиника № 6	г. Екатеринбург, ул. Начдива Онуфриева, д. 32/2	2019
		226.	филиал поликлиники № 6	г. Екатеринбург, ул. Громова, д. 142а	2019
		227.	детский городской кардиологический центр	г. Екатеринбург, ул. Нагорная, д. 48	2019
73.	ГАУЗ СО «ДГП № 13»	228.	поликлиническое отделение «Сулимова»	г. Екатеринбург, ул. Сулимова, д. 41	2019
		229.	поликлиническое отделение «Уральская»	г. Екатеринбург, ул. Уральская, д. 52, корп. 2	2019
		230.	поликлиническое отделение «Комсомольская 4а»	г. Екатеринбург, ул. Комсомольская, д. 4а	2019
		231.	поликлиническое отделение «Комсомольская 67/3»	г. Екатеринбург, ул. Комсомольская, д. 67/3	2022
		232.	поликлиническое отделение «Высоцкого»	г. Екатеринбург, ул. Владимира Высоцкого, д. 18а	2019
		233.	поликлиническое отделение «Есенина»	г. Екатеринбург, ул. Сергея Есенина, д. 7а	2019
		234.	поликлиническое отделение	г. Екатеринбург, Сибирский тракт, д. 5а	2019

			«Сибирский тракт»		
		235.	поликлиническое отделение «Циолковского»	г. Екатеринбург, ул. Циолковского, д. 86	2019
		236.	поликлиническое отделение «Новая»	г. Екатеринбург, ул. Новая, д. 12а	2019
		237.	поликлиническое отделение «Ткачей»	г. Екатеринбург, ул. Ткачей, д. 16а	2019
		238.	поликлиническое отделение «Буторина» («Центр спортивной медицины», «Центр здоровья»)	г. Екатеринбург, ул. Буторина, д. 10	2018
		239.	поликлиническое отделение «Педагогическая»	г. Екатеринбург, ул. Педагогическая, д. 23	2019
74.	ГАУЗ СО «ДГБ № 15»	240.	поликлиника № 1 (отделение 1)	г. Екатеринбург, пр. Орджоникидзе, д. 25/ ул. Ломоносова, д. 14а	2019
		241.	поликлиника № 1 (отделение 2)	г. Екатеринбург, пр. Орджоникидзе, д. 13	2019
		242.	поликлиника № 2 (отделение 4)	г. Екатеринбург, пр. Космонавтов, д. 74	2018
		243.	поликлиника № 2 (отделение 5)	г. Екатеринбург, пер. Калиновский, д. 11/ ул. Бабушкина, д. 24а	2016
75.	ГБУЗ СО «Екатеринбургский клинический перинатальный центр»	244.	консультативно-диагностическая поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Антона Валека, д. 12	2018
76.	ГБУЗ СО «ЦГКБ № 1»	245.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Декабристов, д. 15	2022
		246.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Латвийская, д. 22	2019
		247.	женская консультация	г. Екатеринбург, ул. Декабристов, д. 15	2019
77.	ГБУЗ СО «ЦГБ № 2 им. А.А. Миславского»	248.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Удельная, д. 5а	2018
		249.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Московская, д. 2	2016
		250.	поликлиника № 3	г. Екатеринбург, ул. Посадская, д. 37	2019
		251.	поликлиника № 4	г. Екатеринбург, ул. Опалихинская, д. 21	2019

		252.	поликлиника № 5	г. Екатеринбург, ул. Рябикина, д. 21	2021
		253.	женская консультация	г. Екатеринбург, пер. Северный, д. 2	2018
		254.	филиал женской консультации	г. Екатеринбург, ул. Опалихинская, д. 17	2020
78.	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 3»	255.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Бебеля, д. 160	2017
		256.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Братьев Быковых, д. 16	2018
		257.	терапевтическое отделение № 3	г. Екатеринбург, ул. Билимбаевская, д. 32	2021
		258.	терапевтическое отделение № 3	г. Екатеринбург, пр. Седова, д. 61	2021
		259.	женская консультация № 1	г. Екатеринбург, ул. Братьев Быковых, д. 16	2020
		260.	женская консультация № 2	г. Екатеринбург, ул. Бебеля, д. 160	2020
79.	ГБУЗ СО «ЦГКБ № 6»	261.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, пер. Саперов, д. 3	2019
		262.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Фрунзе, д. 12/ ул. Белинского, д. 130	2019
		263.	поликлиника № 4	г. Екатеринбург, ул. Серафимы Дерябиной, д. 34д	2019
		264.	женская консультация № 1	г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 126	2018
		265.	женская консультация № 2	г. Екатеринбург, ул. Амундсена, д. 58/1	2019
80.	ГБУЗ СО «ЦГБ № 7»	266.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. Вилонова, д. 33	2018
		267.	поликлиника № 3	г. Екатеринбург, ул. Сыромолотова, д. 19	2018
		268.	женская консультация № 1	г. Екатеринбург, ул. Мальшева, д. 109а	2019
		269.	отделение 2 женской консультации № 1	г. Екатеринбург, ул. Вилонова, д. 33	2020
		270.	женская консультация № 3	г. Екатеринбург, ул. Сыромолотова, д. 19	2019
81.	ГАУЗ СО «ГКБ № 14»	271.	поликлиника	г. Екатеринбург, пер. Суворовский, д. 5	2019
		272.	женская консультация	г. Екатеринбург, пер. Суворовский, д. 5	2020
82.	ГАУЗ СО «ЦГБ № 20»	273.	поликлиническое отделение № 1	г. Екатеринбург, ул. Зои Космодемьянской, д. 42	2017

		274.	филиал поликлинического отделения № 1	г. Екатеринбург, ул. Косарева, д. 15	2020
		275.	поликлиническое отделение № 3	г. Екатеринбург, пер. Короткий, д. 2	2019
		276.	женская консультация	г. Екатеринбург, пер. Гончарный, д. 5	2020
83.	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 23»	277.	поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Старых Большевиков, д. 9	2019
		278.	женская консультация	г. Екатеринбург, ул. Старых Большевиков, д. 8	2020
84.	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 24»	279.	поликлиника № 1	г. Екатеринбург, ул. пер. Рижский, д. 16	2019
		280.	поликлиника № 2	г. Екатеринбург, ул. Ак. Шварца, д. 14	2019
		281.	поликлиника № 3	г. Екатеринбург, ул. Авиационная, д. 82	2020
		282.	поликлиника № 4	г. Екатеринбург, ул. Селькоровская, д. 62	2020
		283.	женская консультация	г. Екатеринбург, ул. Агрономическая, д. 10	2019
85.	ГАУЗ СО «СП № 12»	284.	стоматологическая поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 171	2017
		285.	стоматологическая поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Техническая, д. 28	2017
		286.	стоматологическая поликлиника	г. Екатеринбург, ул. Шарташская, д. 9	2017
		287.	детское стоматологическое отделение	г. Екатеринбург, Сибирский тракт, д. 7/22	2022
		288.	детское отделение Кировского района	г. Екатеринбург, ул. Д. Зверева, д. 9А	2023

Приложение № 2
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

**Перечень и адреса станций и отделений скорой медицинской помощи
медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании
«Новой модели организации оказания медицинской помощи» в 2023 году**

№ п/п	Наименование медицинской организации	№ п/п	Наименование структурного подразделения	Адрес структурного подразделения	Год начала реализации мероприятий
Станции скорой медицинской помощи					
1.	ГБУЗ СО «Алапаевская станция скорой медицинской помощи»	1.	станция скорой медицинской помощи	г. Алапаевск, ул. Пушкина, д. 198	2020
2.	ГАУЗ СО «Станция скорой медицинской помощи город Асбест»	2.	станция скорой медицинской помощи	г. Асбест, ул. Осипенко, д. 7А	2020
3.	ГБУЗ СО «Станция скорой медицинской помощи им. В.Ф. Капиноса город Екатеринбург»	3.	станция скорой медицинской помощи	г. Екатеринбург, пер. Саперов, д. 2	2020
4.	ГАУЗ СО «Городская станция скорой медицинской помощи город Каменск-Уральский»	4.	станция скорой медицинской помощи	г. Каменск-Уральский, ул. Рябова, д. 18	2020
5.	ГБУЗ СО «Городская станция скорой медицинской помощи город Нижний Тагил»	5.	станция скорой медицинской помощи	г. Нижний Тагил, ул. Октябрьской революции, д. 60	2020
6.	ГАУЗ СО «Станция скорой медицинской помощи	6.	станция скорой медицинской помощи	г. Первоуральск, ул. Прокатчиков, д. 16	2020

	помощи город Первоуральск»				
7.	ГАУЗ СО «Ревдинская станция скорой медицинской помощи»	7.	станция скорой медицинской помощи	г. Ревда, пер. Больничный, д. 3	2020
8.	ГБУЗ СО «Серовская городская станция скорой медицинской помощи»	8.	станция скорой медицинской помощи	г. Серов, ул. Льва Толстого, д. 15, строение 4	2020
Отделения скорой медицинской помощи					
9.	ГАУЗ СО «Артемовская ЦРБ»	9.	отделение скорой медицинской помощи	г. Артемовский, ул. Мальшева, д. 2	2020
10.	ГАУЗ СО «Арамилская ГБ»	10.	отделение скорой медицинской помощи	г. Арамиль, ул. Садовая, д. 10	2020
11.	ГАУЗ СО «Артинская ЦРБ»	11.	отделение скорой медицинской помощи	Артинский район, пгт. Арти, ул. Аносова, д. 100	2020
12.	ГБУЗ СО «Ачитская ЦРБ»	12.	отделение скорой медицинской помощи	р.п. Ачит, ул. Кривокубова д. 113	2020
13.	ГАУЗ СО «Байкаловская ЦРБ»	13.	отделение скорой медицинской помощи	Байкаловский район, село Байкалово ул. Клубная, д. 39	2020
14.	ГАУЗ СО «Белоярская ЦРБ»	14.	отделение скорой медицинской помощи	р.п. Белоярский, ул. Юбилейная, д. 13а	2020
15.	ГАУЗ СО «Березовская ЦГБ»	15.	отделение скорой медицинской помощи	г. Березовский, ул. Шиловская, д. 28	2020
16.	ГАУЗ СО «Бисертская ГБ»	16.	отделение скорой медицинской помощи	Нижнесергинский район, пгт. Бисертъ, ул. Революции, д. 209	2020
17.	ГАУЗ СО «Богдановичская ЦРБ»	17.	отделение скорой медицинской помощи	г. Богданович, ул. Октябрьская, д. 89	2020
18.	ГАУЗ СО «Верхнепышминская ЦГБ им. П.Д. Бородина»	18.	отделение скорой медицинской помощи	г. Верхняя Пышма, ул. Балтымская, д. 19	2020
19.	ГБУЗ СО «Верхнесалдинская ЦГБ»	19.	отделение скорой медицинской помощи	г. Верхняя Салда, ул. Рабочей молодежи, д. 2а	2020
20.	ГАУЗ СО «ЦРБ Верхотурского района»	20.	отделение скорой медицинской помощи	г. Верхотурье, ул. Клубная, д. 3	2020

21.	ГБУЗ СО «ЦГБ г. Верхняя Тура»	21.	отделение скорой медицинской помощи	г. Верхняя Тура, ул. Мира, д. 26	2020
22.	ГБУЗ СО «Волчанская ГБ»	22.	отделение скорой медицинской помощи	г. Волчанск, ул. Социалистическая, д. 6	2020
23.	ГАУЗ СО «ГБ ЗАТО Свободный»	23.	отделение скорой медицинской помощи	п. Свободный, ул. Ленина, д. 53	2020
24.	ГБУЗ СО «Ивдельская ЦРБ»	24.	отделение скорой медицинской помощи	г. Ивдель, ул. Советская, д. 22	2020
25.	ГАУЗ СО «Ирбитская ЦГБ»	25.	отделение скорой медицинской помощи	г. Ирбит, ул. Мальгина, д. 26	2020
26.	ГАУЗ СО «Камышловская ЦРБ»	26.	отделение скорой медицинской помощи	г. Камышлов, ул. Карла Маркса, д. 23	2020
27.	ГАУЗ СО «Карпинская ЦГБ»	27.	отделение скорой медицинской помощи	г. Карпинск, ул. Карла Маркса, д. 34	2020
28.	ГАУЗ СО «Качканарская ЦГБ»	28.	отделение скорой медицинской помощи	г. Качканар, ул. Свердлова, д. 42/4	2020
29.	ГАУЗ СО «Кировградская ЦГБ»	29.	отделение скорой медицинской помощи	г. Кировград, ул. Свердлова, д. 41а	2020
30.	ГАУЗ СО «Красноурьинская ГБ»	30.	отделение скорой медицинской помощи	г. Красноурьинск, ул. Карпинского, д. 31	2020
31.	ГАУЗ СО «Красноуральская ГБ»	31.	отделение скорой медицинской помощи	г. Красноуральск, ул. Яна Нуммура, д.2	2020
32.	ГАУЗ СО «Красноуфимская РБ»	32.	отделение скорой медицинской помощи	г. Красноуфимск, ул. Транспортная, д. 12	2020
33.	ГАУЗ СО «ЦГБ г. Кушва»	33.	отделение скорой медицинской помощи	г. Кушва, ул. Фадеевых, д. 32А, корпус 2	2020
34.	ГАУЗ СО «Невьянская ЦРБ»	34.	отделение скорой медицинской помощи	г. Невьянск, ул. Д. Бедного, д. 15а	2020
35.	ГБУЗ СО «Нижнесалдинская ЦГБ»	35.	отделение скорой медицинской помощи	г. Нижняя Салда, ул. К. Маркса, д. 4	2020
36.	ГАУЗ СО «Нижнесергинская ЦРБ»	36.	отделение скорой медицинской помощи	г. Нижние Серги, ул. Титова, д. 52	2020
37.	ГБУЗ СО «Нижнетуринская ЦГБ»	37.	отделение скорой медицинской помощи	г. Нижняя Тура, ул. 40 лет Октября, д. 22	2020

38.	ГАУЗ СО «Новолялинская РБ»	38.	отделение скорой медицинской помощи	г. Новая Ляля, ул. Розы Люксембург, д. 79	2020
39.	ГАУЗ СО «Полевская ЦГБ»	39.	отделение скорой медицинской помощи	г. Полевской, пер. Сталеваров, д.3	2020
40.	ГАУЗ СО «Пышминская ЦРБ»	40.	отделение скорой медицинской помощи	Пышминский район, п.г.т. Пышма, пер. Комарова, д. 5	2020
41.	ГАУЗ СО «Режевская ЦРБ»	41.	отделение скорой медицинской помощи	г. Реж, ул. Павлика Морозова, д. 60	2020
42.	ГАУЗ СО «Североуральская ЦГБ»	42.	отделение скорой медицинской помощи	г. Североуральск ул. Ленина, д. 28	2020
43.	ГАУЗ СО «Слободо- Туринская РБ»	43.	отделение скорой медицинской помощи	Слободо-Туринский р-он, с. Туринская Слобода, ул. Советская, д. 96б	2020
44.	ГАУЗ СО «Сухоложская РБ»	44.	отделение скорой медицинской помощи	г. Сухой Лог, ул. Белинского, д. 41	2020
45.	ГАУЗ СО «Сысертская ЦРБ»	45.	отделение скорой медицинской помощи	г. Сысерть, ул. Коммуны, д. 71	2020
46.	ГАУЗ СО «Талицкая ЦРБ»	46.	отделение скорой медицинской помощи	г. Талица, ул. Красноармейская, д. 23	2020
47.	ГАУЗ СО «Тавдинская ЦРБ»	47.	отделение скорой медицинской помощи	г. Тавда, ул. Тельмана, д. 40	2020
48.	ГАУЗ СО «Тугулымская ЦРБ»	48.	отделение скорой медицинской помощи	р.п. Тугулым, ул. Школьная, д. 30	2020
49.	ГАУЗ СО «Туринская ЦРБ им. О.Д. Зубова»	49.	отделение скорой медицинской помощи	г. Туринск, ул. Ленина, д. 59	2020
50.	ГАУЗ СО «Шалинская ЦГБ»	50.	отделение скорой медицинской помощи	р.п. Шаля, ул. Пушкина, д. 8	2020

Приложение № 3
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

Перечень медицинских организаций, являющихся методическими площадками в управленческих округах и г. Екатеринбурге, и ответственных кураторов Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области по реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году

Наименование управленческого округа	Наименование медицинской организации, являющейся методическим центром	Ответственные кураторы РЦ ПМСП СО
Южный управленческий округ	ГАУЗ СО «Городская больница г. Асбест»	Крахтова Наталья Ивановна
Северный управленческий округ	ГАУЗ СО «Серовская городская больница»	Швейна Екатерина Борисовна
Горнозаводской управленческий округ	ГАУЗ СО «Городская поликлиника № 4 г. Нижний Тагил»	Карпова Елена Геннадьевна
Западный управленческий округ	ГАУЗ СО «Детская городская больница г. Первоуральск»	Лобанова Наталья Владимировна
Восточный управленческий округ	ГАУЗ СО «Ирбитская центральная городская больница»	Андрющенко Анна Александровна
город Екатеринбург (медицинские организации (далее – МО), оказывающие медицинскую помощь взрослому населению)	ГАУЗ СО «Центральная городская клиническая больница № 3 город Екатеринбург»	Крахтова Наталья Ивановна
город Екатеринбург (МО, оказывающие медицинскую помощь детскому населению)	ГАУЗ СО «Детская городская клиническая больница № 11 город Екатеринбург»	Бирючинская Оксана Викторовна

Приложение № 4
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

Состав рабочей группы по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году

№ п/п	ФИО	Должность
Министерство здравоохранения Свердловской области		
	Ютяева Екатерина Васильевна	Заместитель Министра здравоохранения Свердловской области, председатель рабочей группы
	Петрунин Игорь Игоревич	Начальник отдела организации медицинской помощи взрослому населению, заместитель председателя рабочей группы
	Савельева Елена Викторовна	Начальник отдела организации медицинской помощи матерям и детям
Региональный Центр организации первичной медико-санитарной помощи		
	Жеребцова Татьяна Александровна	И.о. Руководителя РЦ ПМСП СО, секретарь рабочей группы
Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Свердловской области		
	Титкова Наталья Геннадьевна	Первый заместитель директора (по согласованию)
ГКУ СО «Финансово-хозяйственное управление»		
6.	Успенских Александр Борисович	Директор
ФГБОУ ВО «Уральский государственный медицинский университет» Минздрава России		
	Русакова Ирина Владимировна	Доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения (по согласованию)
ГБПОУ «Свердловский областной медицинский колледж»		

№ п/п	ФИО	Должность
	Лёвина Ирина Анатольевна	Директор (по согласованию)
Территориальный орган Росздравнадзора по Свердловской области		
	Зильбер Наталья Александровна	Руководитель (по согласованию)
Главные врачи медицинских организаций		
	Брагин Игорь Вячеславович	ГАУЗ СО «Городская больница город Асбест»
	Климова Жанна Сергеевна	ГАУЗ СО «Городская поликлиника № 4 город Нижний Тагил»
	Шайдурова Ольга Васильевна	ГАУЗ СО «Детская городская больница город Первоуральск»
	Старков Антон Николаевич	ГАУЗ СО «Центральная городская клиническая больница № 3 город Екатеринбург»
	Соколова Анна Сергеевна	ГАУЗ СО «Детская городская клиническая больница № 11 город Екатеринбург»

Приложение № 5
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-12

Положение о рабочей группе по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году

1. Рабочая группа по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» (далее – Новая модель) в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году (далее – рабочая группа) создана в целях повышения доступности и качества медицинской помощи, внедрения методов бережливого производства в деятельность медицинских организаций Свердловской области.

2. Рабочая группа в своей работе руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, приказами Министерства здравоохранения Российской Федерации, нормативными правовыми актами в сфере здравоохранения Российской Федерации и Свердловской области, законами Свердловской области, указами и распоряжениями Губернатора Свердловской области, постановлениями и распоряжениями Правительства Свердловской области, приказами Министерства здравоохранения Свердловской области, а также настоящим Положением.

3. Рабочая группа состоит из председателя, заместителя председателя, секретаря и иных членов рабочей группы. Председателем рабочей группы является заместитель Министра здравоохранения Свердловской области.

4. Заседания рабочей группы проводит председатель, в его отсутствие – заместитель председателя. Общее руководство рабочей группы осуществляет председатель, в его отсутствие – заместитель председателя.

5. Председатель рабочей группы определяет время и место проведения заседания рабочей группы, осуществляет иные функции, необходимые для обеспечения деятельности рабочей группы.

6. Члены рабочей группы разрабатывают предложения, направленные на создание и тиражирование Новой модели на территории Свердловской области, организуют выполнение решений рабочей группы, готовят материалы для рассмотрения на заседаниях рабочей группы.

7. Секретарь рабочей группы осуществляет документально-техническое обеспечение деятельности рабочей группы, информирует членов рабочей

группы о месте и времени проведения заседания, ведет протоколы заседаний рабочей группы.

8. Заседания рабочей группы проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в год. Вопросы, рассматриваемые на заседаниях рабочей группы, оформляются протоколом, который подписывает председатель рабочей группы (при его отсутствии – заместитель председателя рабочей группы).

5.	Отчеты медицинских организаций о результатах реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»																																		
6.	Подготовка отчетов о достижении в Свердловской области контрольных точек реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», согласование отчетов с Координационным центром по реализации федерального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»																																		
7.	Представление результатов реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в Свердловской области																																		

Приложение № 7
к приказу Министерства здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-П

Рабочий план реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной помощи» в 2023 году

Глоссарий:

Новая модель – «Новая модель организации оказания медицинской помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»

МЗ СО – Министерство здравоохранения Свердловской области

ТФОМС СО – Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Свердловской области

МО – медицинские организации

СМО – страховые медицинские организации

МИАЦ – Медицинский информационно-аналитический центр

РЦ ПМСП – Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Контроль	Ожидаемый результат
I.	Подготовительные:				
1.	Медико-экономический анализ деятельности МО, подразделений МО за предшествующий год	до 28.02.2023	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	Выявление проблем/потерь в деятельности медицинской организации (неэффективное использование помещений, кадровых ресурсов, времени и др.), анализ выявленных проблем/потерь с применением методов бережливого производства, составление карт текущего и целевого
2.	Подготовка и открытие проектов по улучшению, диагностика и определение целевого состояния в соответствии с порядком реализации проектов по	в течение года	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Контроль	Ожидаемый результат
	улучшению с использованием методов бережливого производства в подразделениях МО				состояния процессов, разработка планов реализации мероприятий
3.	Анализ наличия/состояния медицинского оборудования/мебели/информационных материалов (оборудования) в соответствии с порядками	до 01.03.2023	МО, СМО	МЗ СО, РЦ ПМСП	
4.	Анализ уровня информатизации МО	до 01.03.2023	МО	МИАЦ	
II.	Реализуемые:				
5.	Внедрение улучшений реализуемых проектов в медицинских организациях, закрепление результатов и закрытие проектов по улучшению в медицинских организациях в соответствии с порядком реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства	в течение года	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	Формирование потоков пациентов и персонала при организации медицинской помощи; сокращение сроков ожидания пациентами медицинской помощи; повышение доступности медицинской помощи; повышение удовлетворенности пациентов доступностью и качеством медицинской помощи; стандартизация улучшенных процессов; оптимизация рабочего пространства, обеспечивающая безопасность сотрудников и пациентов в медицинской организации; выравнивание нагрузки между врачами и средним медицинским персоналом, а также разделение функций персонала внутри отдельных структурных подразделений;

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Контроль	Ожидаемый результат
6.	Достижение критериев первого (базового) уровня «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» и проведение мониторинга устойчивости достижения данных критериев	до 01.12.2023	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	эффективное использование зданий, сооружений, медицинской техники и оборудования, кадровых и финансовых ресурсов медицинской организации; сокращение всех видов потерь, формирующихся в ходе текущей деятельности медицинской организации; создание эффективно функционирующих моделей тех или иных процессов для тиражирования опыта в другие медицинские организации; формирование лидерской среды в медицинской организации, способной проводить улучшения на основе применения проектного подхода
7.	Деятельность института страховых представителей СМО в МО	в течение года	СМО, МО	ТФОМС СО, МЗ СО	Повышение мотивации пациентов к ведению здорового образа жизни
8.	Мониторинг динамики изменения показателей удовлетворённости населения доступностью и качеством первичной медико-санитарной помощи в ходе реализации мероприятий по созданию и	Ежемесячно до 15 числа	СМО, ТФОМС СО	ТФОМС СО	Повышение уровня удовлетворенности застрахованных лиц доступностью и качеством медицинской помощи

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки реализации	Ответственные	Контроль	Ожидаемый результат
	тиражированию Новой модели по данным анкетирования				
9.	Финансовое обеспечение мероприятий проекта в разрезе медицинских организаций и источников финансирования	В течение года		МЗ СО, ТФОМС СО	Улучшение материально-технического оснащения, повышение уровня подготовки медицинских работников
10.	Использование средств нормированного страхового запаса ТФОМС на приобретение/ремонт медицинского оборудования, обучение персонала медицинских организаций	до 31.12.2023	МО	МЗ СО, ТФОМС	Приобретено/отремонтировано медицинское оборудование, обучен персонал медицинских организаций
11.	Использование средств областного бюджета: на текущий и/или капитальный ремонт (в том числе строительный контроль за капитальным ремонтом), разработку проектно-сметной документации, проведение достоверности определения сметной стоимости капитального ремонта, приобретение основных средств и материальных запасов для реализации мероприятий в рамках создания и тиражирования Новой модели	до 31.12.2023	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	Проведен текущий и/или капитальный ремонт; разработана проектно-сметная документация, приобретены основные средства и материальные запасы при реализации мероприятий в рамках создания и тиражирования Новой модели
12.	Обобщение и анализ опыта реализации мероприятий по созданию и тиражированию Новой модели	до 31.12.2023	МО	МЗ СО, РЦ ПМСП	Подготовлены методические рекомендации для распространения лучших практик в МО Свердловской области

Приложение № 8
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

**Перечень процессов (подпроцессов), оптимизация и совершенствование
которых осуществляется при реализации мероприятий по созданию и
тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской
помощи» в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания
первичной медико-санитарной помощи»
в 2023 году**

Наименование процессов	Наименование подпроцессов
1. Работа регистратуры медицинской организации	1. Предварительная запись пациентов на прием к врачу (через интернет, инфомат, по телефону, при обращении в регистратуру)
	2. Распределение входящих потоков пациентов, в том числе по неотложным показаниям
	3. Подбор и доставка медицинских карт пациентов, получающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях (форма 025/у), в кабинеты врачей, ведение картотеки поликлиники
	4. Ведение архива медицинских карт пациентов, получающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях (форма 025/у)
	5. Ведение расписания специалистов, в том числе в электронном виде, своевременное внесение изменений в расписание, оповещение пациентов в случае отмены/изменения времени приема врача, предварительный обзвон пациентов с целью контроля их готовности к посещению поликлиники
	6. Оформление листков нетрудоспособности, справок о временной нетрудоспособности студента, учащегося техникума, профессионально-технического училища, о болезни, карантине и прочих причинах отсутствия ребенка, посещающего школу, детское дошкольное учреждение)
	7. Принятие гражданина на медицинское обслуживание в медицинской организации/снятие гражданина с медицинского обслуживания в медицинской организации
	8. Регистрация вызовов врача на дом, организация посещений пациентов на дому после вызова скорой медицинской помощи
	9. Распределение результатов лабораторных, инструментальных исследований по медицинским картам пациентов, получающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях (форма 025/у)
2. Лечебно-диагностический прием врача	10. Лечебно-диагностический прием врача в поликлинике
	11. Оформление листков нетрудоспособности, в т.ч. электронных, справок о временной нетрудоспособности студента, учащегося техникума, профессионально-технического училища, о болезни, карантине и прочих причинах отсутствия ребенка, посещающего школу, детское дошкольное учреждение

Наименование процессов	Наименование подпроцессов
	12. Оформление медицинской документации (выписки, направления, в том числе на врачебную комиссию, санаторно-курортное лечение, оформление санаторно-курортных карт, формы № 088/у "Направление на медико-социальную экспертизу медицинской организацией" и др.)
3. Лечебно-диагностический прием на дому	13. Врачебный осмотр пациента на дому врачом
	14. Оказание неотложной помощи на дому
	15. Организация стационара на дому
	16. Проведение симптоматической и обезболивающей терапии на дому при оказании паллиативной помощи
4. Профилактический прием	17. Проведение диспансеризации определенных групп взрослого населения, включая углубленную диспансеризацию
	18. Проведение профилактического медицинского осмотра
	19. Диспансерное наблюдение, включая составление списков лиц на диспансерное наблюдение, в том числе из групп риска
5. Лекарственное обеспечение	20. Льготное лекарственное обеспечение отдельных категорий граждан
	21. Лекарственное обеспечение в условиях дневного стационара
	22. Определение потребности в лекарственных препаратах, медицинских изделиях и расходных материалах, формирование заявки на льготное лекарственное обеспечение
	23. Осуществление контроля за правильным хранением и рациональным расходом лекарственных препаратов, медицинских изделий и расходных материалов в подразделениях медицинской организации
6. Вакцинация	24. Формирование списков контингентов (лиц), подлежащих вакцинопрофилактике
	25. Проведение профилактических прививок
	26. Регистрация профилактических прививок и формирование прививочной картотеки, регистрация поствакцинальных реакций и осложнений
	27. Хранение, транспортировка, утилизация иммунобиологических препаратов
	28. Проведение медицинского осмотра перед проведением вакцинации и после нее
7. Работа дневного стационара	29. Организация направления, оформления, приема и сопровождения пациента в дневном стационаре
	30. Оформление листа врачебных назначений, в том числе назначение лекарственных препаратов через врачебную комиссию
8. Экспертиза временной нетрудоспособности	31. Экспертиза временной нетрудоспособности на приеме
	32. Экспертиза временной нетрудоспособности на дому
	33. Экспертиза временной нетрудоспособности в дневном стационаре
9. Диагностические исследования	34. Проведение эндоскопических исследований
	35. Проведение различных видов лучевой диагностики
	36. Проведение ультразвуковой диагностики
	37. Проведение функциональных методов исследований

Наименование процессов	Наименование подпроцессов
	38. Проведение исследований биологических материалов человека с использованием лабораторных методов диагностики
	39. Организация и проведение консультаций с применением телемедицинских технологий
10. Управление ресурсами в медицинской организации	40. Управление материальными ресурсами
11. Управление качеством и безопасностью в медицинской организации	41. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности
	42. Организация работы врачебной комиссии медицинской организации
	43. Организация рассмотрения обращений граждан
12. Снабжение медицинской организации	44. Приемка материальных ресурсов (доставка, проверка качества входящих материальных ресурсов, учет)
	45. Оперативное управление материальными ресурсами (перемещение материальных ресурсов внутри медицинской организации, осуществление закупок в медицинской организации) и пр.
	46. Организация работы склада лекарственных препаратов и медицинских изделий в медицинской организации (учет, движение, хранение лекарственных препаратов, медицинских изделий и расходных материалов)
	47. Мониторинг и оценка исполнения договоров/контрактов
	48. Доставка в структурные подразделения и кабинеты лекарственных препаратов, медицинских изделий и расходных материалов точно вовремя по принципу «вытягивания» в нужном количестве
13. Централизованная стерилизация	49. Доставка, приемка и хранение до процесса обработки использованных нестерильных изделий медицинского назначения многоразового использования в центральном стерилизационном отделении
	50. Сортировка, упаковка и стерилизация изделий медицинского назначения многоразового использования в центральном стерилизационном отделении
	51. Выдача стерильных изделий медицинского назначения в кабинеты и структурные подразделения медицинской организации
14. Техническое обслуживание медицинского оборудования	52. Обеспечение текущего технического обслуживания медицинского оборудования (контроль технического состояния медицинского оборудования, контроль качества выполняемых работ по техническому обслуживанию медицинского оборудования, текущий ремонт) и пр.
15. Транспорт	53. Обеспечение транспортными услугами кабинета (отделения) неотложной медицинской помощи
	54. Обеспечение транспортными услугами административного отдела медицинской организации
	55. Организация доставки биоматериала в централизованные лаборатории

Наименование процессов	Наименование подпроцессов
	56. Организация доставки материальных ресурсов в структурные подразделения медицинской организации
	57. Организация и проведение технического обслуживания автотранспортных средств
16. Санитарное содержание	58. Уборка помещений в соответствии с классом чистоты (А, Б, В, Г)
	59. Хранение, использование уборочного инвентаря
	60. Сбор и утилизация отходов разных классов опасности
17. Другое	61.

Приложение № 9
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

**Перечень процессов, оптимизация и совершенствование которых
осуществляется при реализации мероприятий по созданию и
тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской
помощи» для станций и отделений скорой медицинской помощи
в 2023 году**

№ п/п	Наименование процесса
1.	Оказание медицинской помощи пациентам с респираторными инфекционными заболеваниями на этапе скорой медицинской помощи
2.	Взаимодействие скорой медицинской помощи и поликлиники
3.	Взаимодействие скорой медицинской помощи и стационара
4.	Дезинфекция санитарного транспорта после транспортировки инфекционного больного
5.	Организация лекарственного обеспечения
6.	Управление ресурсами в медицинской организации
7.	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности
8.	Обеспечение текущего технического обслуживания медицинского оборудования (контроль технического состояния медицинского оборудования, контроль качества выполняемых работ по техническому обслуживанию медицинского оборудования, текущий ремонт) и пр.
9.	Организация и проведение технического обслуживания автотранспортных средств
10.	Сбор и утилизация отходов разных классов опасности
11.	(Другое) (указать)

Порядок реализации проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации

Проект по улучшению в медицинской организации реализуется комплексно, на всех уровнях системы организации медицинской помощи, с участием большинства сотрудников.

Внедрение принципов бережливого производства происходит «сверху вниз»: необходимым условием успешной долгосрочной стратегии развития медицинской организации является сотрудничество между ее руководством и заинтересованными в переменах сотрудниками. Важным элементом является вовлеченность руководства в процесс положительных изменений в медицинской организации.

На старте проекта по улучшению задачей руководителя медицинской организации является формирование положительного отношения персонала медицинской организации к проектной деятельности, убеждения в важности начинаемой работы как для пациентов, так и для самих сотрудников, проявление личной заинтересованности и уверенности в успешной реализации проекта.

Руководитель медицинской организации должен принимать активное участие во внедрении принципов бережливого производства, в том числе подразумевающее приоритетное выделение необходимых ресурсов, консультирование команды по вопросам компетенции, проявление интереса к достижениям команды, присутствие на стартовых совещаниях, поощрение участников рабочей группы (команды) проекта по результатам работы.

Руководитель медицинской организации должен быть заинтересован в проведении обучения сотрудников философии, принципам, инструментам и методам бережливого производства.

Кроме того, руководитель должен пройти соответствующее обучение наряду с персоналом медицинской организации, формируя своим примером приверженность принципам бережливого производства у всего коллектива.

Типовые этапы реализации проектов по улучшению

Принято выделять следующие этапы реализации проекта по улучшению:

Этап 1 – «Подготовка и открытие проекта» – 2-3 недели;

Этап 2 – «Диагностика и целевое состояние» – 4-5 недель;

Этап 3 – «Внедрение улучшений» – 8-10 недель;

Этап 4 – «Закрепление результатов и закрытие проекта» – 3-4 недели.

Максимальная длительность реализации проекта по улучшению – 22 недели.

Этап 1 «Открытие и подготовка проекта» (2 – 3 недели)

На первом этапе осуществляется: определение приоритетных (проблемных) направлений для улучшений; формирование команды проекта, обучение философии, принципам, инструментам и методам бережливого производства; формирование пакета распорядительных документов о реализации в медицинской организации проектов по улучшениям, оформление стенда проекта.

Определение приоритетных (проблемных) направлений

Для этого используются несколько подходов:

- 1) принятие решения на общем собрании администрации медицинской организации и участников (владельцев) процесса после открытого обсуждения;
- 2) по результатам анкетирования пациентов и сотрудников медицинской организации;
- 3) с помощью использования листов проблем и листов предложений для пациентов и сотрудников медицинской организации;
- 4) принятие инициативного решения о тиражировании лучших практик, полученных по результатам реализации проектов по улучшениям в иных медицинских организациях, актуальных и имеющих область применения в данной медицинской организации.

Оптимальное количество проектов – не менее пяти одновременно.

Следует обратить внимание, что не все проблемы требуют открытия проекта по улучшению, возможно внедрение системы подачи и реализации предложений по улучшениям с утверждением положения, заполнением бланка заявления на предложение по улучшению и ведению журнала регистрации предложений (приложение № 6 Методических рекомендаций Министерства здравоохранения Российской Федерации «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь»).

Формирование команды проекта по улучшению, обучение философии, принципам и методам бережливого производства

Успешная разработка и реализация проекта по улучшению зависят от создания компетентной и сплоченной команды проекта по улучшению – рабочей группы.

Рабочая группа (команда) проекта по улучшению представляет собой временное организационное объединение инициативных сотрудников различных структурных подразделений медицинской организации с целью реализации конкретного проекта по улучшению.

Отличительными чертами деятельности рабочей группы проекта являются общая цель, совместная работа и ответственность.

Статус членов команды – равенство, делегирование полномочий, совместное решение задач, коммуникативность, сплоченность, командное обучение.

Задачи и цели деятельности рабочей группы проекта, ее полномочия и состав утверждаются приказом (распоряжением) руководителя медицинской организации.

Оптимальная численность рабочей группы – от 5 до 7 человек. Для успешной деятельности рабочих групп в медицинской организации рекомендуется выделение отдельного помещения, в котором проходят совещания по реализации проектов по улучшению. Совещания рекомендуется проводить по мере необходимости, но не реже 1 раза в неделю. Работу команды проекта по улучшению возглавляет лидер проекта. Лидер проекта избирается из числа сотрудников за такие качества как инициативность и высокий уровень знаний, в том числе по направлению реализуемого проекта.

В функции лидера входит управление проектом, находящимся в зоне его ответственности и компетенции, осуществление защиты проекта перед руководством и сотрудниками медицинской организации, подбор новых членов команды. Немаловажной является поддержка лидера руководством медицинской организации. Лидер может возглавлять только один проект по улучшению.

Формирование пакета распорядительных документов о реализации в медицинской организации проектов по улучшению

Для реализации мероприятий проекта необходимо формирование пакета документов – приказов руководителя медицинской организации, которые должны содержать информацию о: реализации проекта (проектов) по улучшению; создании рабочих групп по направлениям с указанием регламентированного времени их работы и распределении обязанностей (при наличии) в рабочих группах; внесении изменений в составы рабочих групп; системе подачи предложений по улучшению.

Копию приказа о реализации проекта необходимо направить в Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области (далее – РЦ ПМСП СО) на адрес электронной почты: regcenter@umsepr.ru.

Данный этап завершается оформлением информационного стенда проекта (приложение № 11), наполнение которого осуществляется в течение всего процесса реализации проекта по улучшению, и формированием паспорта проекта (приложение № 12). Информационный стенд проекта может быть оформлен в составе инфоцентра.

Разработанные паспорта проектов необходимо направить на согласование в РЦ ПМСП СО на адрес электронной почты: regcenter@umsepr.ru, после согласования утвердить руководителем медицинской организации.

Этап 2 «Диагностика и целевое состояние» (4 – 5 недель)

На данном этапе проводится картирование потока создания ценности (далее – ПСЦ) с анализом текущего состояния процессов, выявление проблем и работа с ними, составление карты целевого состояния.

Данный этап завершается общим стартовым совещанием (Kick-off), которое проводится в подразделении медицинской организации, либо на базе площадок в управленческих округах, г. Екатеринбурге по реализации мероприятий по созданию и тиражированию «Новой модели организации оказания медицинской помощи» (приложение № 3), в формате онлайн или оффлайн.

Стартовое совещание рекомендуется проводить при участии представителей Министерства здравоохранения Свердловской области, Территориального фонда обязательного медицинского страхования Свердловской области, Росздравнадзора по Свердловской области, Роспотребнадзора по Свердловской области, РЦ ПМСП СО, руководства медицинской организации, команды проекта (рабочей группы). На стартовом совещании происходит защита проекта (проектов) по улучшению и официально объявляется о начале реализации плана мероприятий по достижению целевого состояния.

Для графической визуализации плана мероприятий рекомендовано использование тактического плана реализации (приложение № 13) или диаграммы Ганта.

Протоколы стартовых совещаний направляются в Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Свердловской области на адрес электронной почты: regcentr@umsej.ru.

Результатом данного этапа является разработка Плана мероприятий по достижению целевого состояния, утвержденный руководителем медицинской организации.

Этап 3 «Внедрение улучшений» (8 – 10 недель)

Данный этап формируется из следующих действий: выполнение плана мероприятий согласно установленным срокам; периодическая оценка достижения целевых показателей процесса и корректировка плана мероприятий при необходимости; еженедельный отчет команды проекта руководителю медицинской организации или его заместителям – о ходе реализации проекта по улучшению непосредственно на рабочей площадке. Результатами данного этапа является достижение целевого состояния или иного состояния, обусловленного объективными причинами.

Этап 4 «Закрепление результатов и закрытие проекта» (3 – 4 недели)

На данном этапе проводится мониторинг устойчивости улучшений, при необходимости – проведение **корректирующих действий**.

Результатом данного этапа является **стандартизация процесса** с целью сохранения и стабилизации достигнутых результатов – разработка стандартной операционной карты (приложение № 14). Правила разработки стандартной операционной карты представлены в приложении № 8 Методических рекомендаций Министерства здравоохранения Российской Федерации «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в медицинской организации, оказывающей первичную медико-

санитарную помощь». Пересмотр разработанных стандартов улучшенных процессов должен происходить не реже 1 раза в год с обновлением имеющихся стандартов по мере необходимости, в том числе при дополнительном оснащении структурных подразделений новым медицинским оборудованием (техникой) или ее модернизации, внедрении новых методик и прочее.

По результатам реализованных проектов **оформляется итоговая презентация** в соответствии с шаблоном. Разработанные стандарты (СОКи, СОП, алгоритмы, регламенты, инструкции и др.) и итоговая презентация (лучшая практика) направляются в РЦ ПМСП СО на адрес электронной почты: regcent@umsepr.ru.

Итоги реализации проекта по улучшению **подводятся на итоговом совещании в медицинской организации**, с докладом о достигнутых результатах и презентацией. Итоговое совещание по составу участников и условиям проведения может проводиться аналогично стартовому совещанию.

Приложение № 11
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № В-12

Порядок оформления информационного стенда проекта по улучшению в медицинской организации

Целью создания информационного стенда проекта по улучшению является информирование сотрудников медицинской организации о ходе реализации проекта.

Визуализация информации позволяет руководителю оперативно оценивать состояние проекта, а сотрудникам – предлагать свои идеи.

На стенде необходимо отобразить (разместить) информацию о проекте по улучшению:

- 1) наименование проекта;
- 2) приказ (распоряжение) о создании команды проекта;
- 3) список участников проекта с фотографиями;
- 4) паспорт проекта;
- 5) рабочие материалы по проекту: карты потока создания ценности - текущее и целевое состояние,
- 6) тактический план реализации мероприятий проекта по улучшению с указанием сроков и ответственных;
- 7) графическая визуализация динамики достижения целевых показателей в разрезе сроков реализации проекта;
- 8) визуализация улучшений (фотоматериалы «было-стало»).

Информация на стенде должна обновляться не реже 1 раза в неделю.

Необходимо определить сотрудника, ответственного за оформление стенда и его актуализацию.

Стенд рекомендуется расположить в месте проведения рабочих совещаний.

Приложение № 12
к приказу Министерства здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 78-П

Шаблон паспорта проекта по улучшению в медицинской организации

«Название проекта»

<p>УТВЕРЖДАЮ: Главный врач: _____ (подпись) _____ ФИО _____</p> <p>Общие данные: Заказчик: главный врач Ф.И.О. Процесс: Границы процесса: Начало: Окончание: Руководитель проекта: должность, Ф.И.О. Команда проекта: должность, Ф.И.О.</p>		<p>СОГЛАСОВАНО: Руководитель Центра ПСМП Свердловской области _____ (подпись) ФИО _____</p> <p>Обоснование: 1. 2. 3.</p>													
<p>Цели:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. изм.</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p>Эффекты: 1. 2.</p>		Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель										<p>Сроки: 1. Защита паспорта проекта: (дата) 2. Анализ текущей ситуации: (дата с ... по...) -разработка текущей карты процесса (дата) -поиск и выявление проблем (дата) -разработка целевой карты процесса (дата) -разработка тактического плана реализации проекта (дата) 3. Внедрение улучшений (дата с ... по...) 4. Мониторинг устойчивости (дата с ... по...) 5. Закрытие проекта: (дата)</p>	
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель													

Приложение № 13
к приказу Министерства здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 78-н

Шаблон тактического плана реализации мероприятий проекта по улучшению в медицинской организации

Тактический план реализации мероприятий проекта по улучшению в рамках создаваемой и модернизированной "Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь"	Команда проекта	Подразделение	Должность	Лидер	УТВЕРЖАЮ ЗАКАЗЧИК:	ответственный за ТПР:																																
							ФИО	ФИО	ФИО	ФИО	ФИО	ФИО, должность																										
<p>Рег.№1</p> <p>Проект "Новые проекты" Приоритет: название медицинской организации</p> <p>Руководитель проекта: ФИО</p>	<table border="1"> <tr> <th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th> </tr> <tr> <td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td><td>И</td> </tr> </table>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И				Руководитель медицинской организации	ФИО, должность
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																							
И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И	И																							
<p>Начало проекта дата</p> <p>Завершение проекта дата</p>																																						
<p>Этапы реализации проекта</p> <p>№ № Содержание работ</p> <p>П/Е</p>	<p>Ответственный</p>	<p>Результат</p>	<p>Прогресс</p>	<p>Описание</p>	<p>Описание</p>	<p>Описание</p>																																
1.	ФИО																																					
2.	ФИО																																					
3.	ФИО																																					
4.	ФИО																																					
5.	ФИО																																					
<p>▼ совещания с принятием ключевых решений</p> <p>↓ своевременное выполнение</p>		<p>Степень реализации проекта</p>	<p>0%</p> <p>25%</p> <p>50%</p> <p>75%</p> <p>100%</p>	<p>Работа ещё не начата</p> <p>В разработке</p> <p>В подготовке</p> <p>Начато внедрение</p> <p>внедрено</p>																																		

Работа принята с оптимизацией б/з отделений







ТПР закрыт

Руководитель проекта: **ФИО**

Заказчик: **ФИО**

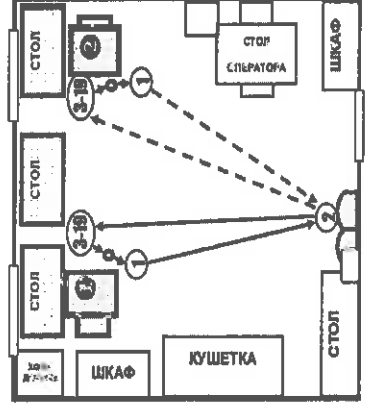
Приложение № 14
к приказу Министерства здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 78-н

Шаблон стандартной операционной карты улучшения процесса в медицинской организации

Наименование МО		Стандартная операционная карта (СОК)		Сок № _____				
Подразделение	Отделение	Кабинет	Время такта, сек	Наименование операции				
№ шага	Рабочая пошаговая последовательность и используемый инструментарий	Показатели Время, сек	Расстояние, м	Ключевые указания	Схема пошаговой рабочей последовательности			
						Действует с _____ 2022	Лист 1/1	
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
14								
15								
16								
17								
19								
ИТОГО								
СИЗ	 Медицинский халат	 Медицинский костюм	 Медицинская обувь	 Одноразовые перчатки	 Маска	 Головной убор		
	Условные обозначения			Визуальное приложение	Стандартный запас	Безопасность	Контроль качества	Критически и пункт
			ВП	●	+	◇	▽	☆
Обозначения:								
Подписи								
Исполнитель	Руководитель подразделения	Врач – эпидемиолог	Составитель	ФИО	Подпись	Дата		
1.								
2.	Старшая мед. сестра	Инженер по охране труда	УТВЕРЖДЕНО					
3.			Главный врач					

(пример стандартной операционной карты)

Наименование МО		Стандартная операционная карта (СОК)		СОК №1.1		
Подразделение	Отделение	Код МО	Время выполнения, сек	Забор крови из вен: медицинской сестрой вакуумной системой		
Повязочная	-	5	520	Наименование операции		
№ этажа	Рабочая зона: подготовка и использование инструментария		Схема пошаговой работы медицинской сестры на угловой системе			
№ шага	Показатели	Время, сек	Холд-ба, м	Ключевые указания		
1	Предложить пациенту пролечь, подготовить прибор на стол для забора крови.	3	5			
2	Предложить пациентке склеить обработку рук.	130	5			
3	Надеть перчатки.	5				
4	Осмотреть место венопункции, выбрать точку венопункции, проинформировать вслух.	5		★ СМ.ВИП		
5	Зафиксировать ягучу на 10 см выше места венопункции, попросить пациентку сжать ладонь в кулак.	10				
6	Место венопункции продезинфицировать двумя марлевыми салфетками, смоченными кожным антисептиком и подсушить до полного высыхания антисептика.	60		◆ ◆		
7	Взять ягучу, снять с нее защитный колпачок, вставить и удерживать до упора.	10		◆		
8	Снять защитный колпачок с другой стороны ягучи. Зафиксировать ягучу, обхватив предплечье. Большой палец расположить на 2-5 сантиметров ниже места укола. Направить локоть.	6				
9	Локтем углом 15-30° ввести ягучу с держателем в вену.	15		◆ ◆ ★ СМ.ВИП		
10	Взять со стола приборку, вставить приборку до упора и удерживать ее.	6		◆		
11	Попросить пациентку расслабить кулак. Снять или ослабить локоть.	5				
12	Нормальную кровь в приборку до упора, и налить приборку.	10		◆ СМ.ВИП		
13	Передать биоматериал в консервант.	8		◆ Не встряхивать!		
14	Установить приборку в штатив.	5		◆ СМ.ВИП		
15	Приготовить стерильную салфетку к месту венопункции, налить ягучу, попросить пациентку держать ягучу с салфетку 5 минут.	10		◆		
16	Положить ягучу в емкость для отходов класса Б.	20		◆		
17	Наклонить на место венопункции марлевую повязку.	60		◆		
18	Обработать руки в перчатках дезинфектом, снять перчатки и поместить в емкость для отходов класса Б.	120	5	◆		
19	Обработать руки антисептиком Давенни-30, Давенни-30, ЭВС.	498		◆		
С113	Медицинский кабинет	Медицинский кабинет	Медицинская обувь	Медицинская перчатка	Маска	Головной убор
ИТОГ:						
Витальное предложение	Стандарт качества	Безопасность	Контроль качества	Критический пункт	Требуется наряд	★
ВИП	◆	◆	◆	◆	◆	◆
Составитель			Ф.И.О.	Подпись	Дата	
1. Зав. повязочной			Г.Омолдина, Э.И.Сидорова			
2. Старшая сестра повязочной						
3. Младшая сестра повязочной						



Обозначения:
 ● - медицинская сестра в начале процесса
 ●- - длина ягучи медсестер №1 и №2
 ●- - столы для забора крови №1 и №2
 ② - № шага

Приложение № 15
к приказу Министерства здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 78-П

Критерии новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь

№ критерия	Показатели	Целевое значение	Примечание	Источник информации
1. Управление потоками пациентов				
1	Количество пересечений потоков при проведении диспансеризации, профилактических медицинских осмотров с иными потоками пациентов в поликлинике (базовый уровень)	Не более 3 пересечений	Например, флюорографическое, маммографическое исследование, прием врача-терапевта	Картирование процесса (диспансеризации, профилактического медицинского осмотра) - выявление пересечений потоков пациентов у кабинетов, входящих в состав исследуемого процесса одновременно (в одних и тех же условиях), с потоками пациентов иных процессов (пересечение потоков диспансеризации и профилактических медицинских осмотров не учитываются); заведующий отделением медицинской профилактики
2	Количество пересечений потоков пациентов при предоставлении платных медицинских услуг и медицинской помощи в рамках территориальной программы	Не более 1 пересечения		Картирование процессов, являющихся составной частью процесса оказания платных медицинских услуг - выявление пересечений потоков пациентов у кабинетов (в т.ч., во фронт-офисе), входящих в состав процесса предоставления платных медицинских услуг, одновременно (в одних и тех же условиях) с потоком пациентов,

	государственных гарантий на соответствующих календарный год и плановый период (базовый уровень)			получающих данную услугу в рамках территориальной программы государственных гарантий; заместитель руководителя по медицинской части, заведующий поликлиникой (отделением, филиалом поликлиники), заведующий отделением, филиалом платных медицинских услуг (при наличии)
3	Последовательность действий пациента в потоке процесса оказания ему медицинской помощи (базовый уровень)	Не более 1 действия, порождающего возврат по потоку	Например, выписка рецептов при льготном лекарственном обеспечении, выдачи листков нетрудоспособности, справок и пр.; схема расположения кабинетов, поэтажный план	Картирование процесса выписки рецептов при льготном лекарственном обеспечении, выдачи листков нетрудоспособности, справок и пр.; схема расположения кабинетов, поэтажный план
2. Качество пространства				
4	Количество мест в зоне (зонах) комфортного ожидания для пациентов (базовый уровень)	Не менее 1 места на 200 посещений плановой мощности	Описание зоны комфортного ожидания для пациентов (приложение 1 Методические рекомендации МЗ РФ «Новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь» (далее - МР «Новая модель»))	Расчет количества мест в зоне комфортного ожидания для пациентов в соответствии с плановой мощностью; визуальный осмотр зон (зоны) комфортного ожидания для пациентов
5	Организация системы навигации в медицинской организации (базовый уровень)	Поиск необходимой информации об объекте (кабинете, отделении, подразделении и пр.), в том числе в точке ветвления маршрута, занимает не более		Визуальный осмотр, движение по потоку процесса оказания медицинской помощи (силами сотрудника Центра организации первичной медико-санитарной помощи, сотрудника иной медицинской организации, пациента,

		30 секунд		представителя общественного совета и пр.)
6	Организация рабочих мест по системе 5С	Реализованы 3 и более шага в организации и поддержке порядка на рабочих местах по системе 5С для всех рабочих мест (таблица 1 приложения 2 МР «Новая модель»)	Оценивается не менее 10 рабочих мест методом случайного выбора в соответствии с проверочным листом (таблица 2 приложения 2 МР «Новая модель»)	Стандарт рабочего места, кабинета; проверочный лист (таблица 2 приложения 2 МР «Новая модель»); заведующий поликлиникой
7	Организация системы информирования в медицинской организации (базовый уровень)	Каждый составной элемент системы информирования посетителей медицинской организации расположен в месте приложения информации, обновляется по мере ее изменения, доступен для чтения, в том числе с использованием государственных языков республик, находящихся в составе Российской Федерации, других языков народов Российской Федерации, идентичных по содержанию и техническому оформлению государственному языку		Перечень элементов системы информирования, способ их размещения, их количество и качество (содержательность, достаточность, доступность, актуальность, своевременность, точность, достоверность), место размещения; способ информирования населения (буклеты, информационные бюллетени, брошюры, др.), по содержанию и наполнению согласование с ключевыми участниками (Росздравнадзор, МЧС, пожарная служба, ТФОМС, др.); оценивается в соответствии с чек-листом (приложение 3 МР «Новая модель»)
3. Управление запасами				
8	Процесс снабжения лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и прочими	Уровень запасов на складе медицинской организации не превышает четверти объема годовой закупки (категории запасов приведены		Сведения из модуля МИС (РМИС), с помощью которого осуществляется управление соответствующими запасами; Старшая медицинская сестра,

	материалами от склада поставщика до медицинской организации	в приложении 4 МР «Новая модель»		главная медицинская сестра, бухгалтер
9	Процесс снабжения лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и прочими материалами и их расходования в медицинской организации осуществляется по принципу "точно вовремя"	Уровень запасов не превышает недельную норму расходования (для кабинетов врачебного приема, процедурных, перевязочных, кабинетов забора биоматериала). За исключением определенного перечня лекарственных средств, требующих специальных условий учета и хранения (категории запасов в соответствии с приложением 4 МР «Новая модель»)		Расчет потребности 1 месяц; сведения из модуля МИС (РМИС), с помощью которого осуществляется управление соответствующими запасами; старшая медицинская сестра, главная медицинская сестра, бухгалтер
4. Стандартизация процессов				
10	Соответствие текущей деятельности медицинской организации стандартизированной работе улучшенных процессов	100% (доля соответствия текущей деятельности разработанным стандартам улучшенных процессов)	Результатом проведенной стандартизированной работы является наличие бланка стандартной операционной карты (СОК)	Стандарты улучшенных процессов
11	Пересмотр стандартов улучшенных процессов	Пересмотр стандартов улучшенных процессов не реже 1 раза в год, актуализация по мере необходимости		Стандарты улучшенных процессов; сведения о сроке действия стандарта

12	Время добавления ценности на приеме пациентов врачом	Не менее 50% от общего времени приема	$x = \frac{T * 100\%}{i}$ <p>где: T - время, добавляющее ценность (сбор анамнеза + осмотр + манипуляции + рекомендации, в том числе профилактической направленности); i - интервал записи</p>	Картирование процесса приема пациентов врачом
13	Выравнивание нагрузки между отделными сотрудниками в процессе приема в одном рабочем помещении	Колебания нагрузки между отделными сотрудниками, осуществляющими прием в одном рабочем помещении не более 30%		Картирование процесса приема пациентов отдельными сотрудниками в одном рабочем помещении; диаграмма рабочей загрузки (диаграмма Ямазума)
5. Качество медицинской помощи				
14	Количество штрафов/удержаний/снятий, взысканных страховыми медицинскими организациями по результатам медико-экономического контроля, экспертизы качества медицинской помощи	<p>Планомерное снижение показателей не менее чем на 5% ежегодно по сравнению с предыдущим годом</p> <p>Каждый показатель исчисляется количеством штрафов (удержаний, снятий) на 100 запрошенных СМО случаев оказания медицинской помощи карт ежемесячно (приложение 5</p>	<p>Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи) в соответствии с приложением 8 к приказу ФФОМС от 28.02.2019 № 36 «Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию» за истекший календарный период</p>	Сводные данные на основании актов экспертизы качества медицинской помощи, медико-экономической экспертизы, утвержденных приказом ФФОМС от 28.02.2019 № 36 «Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию» за истекший календарный период

		МР «Новая модель»)	условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию»	
15	Сумма штрафов/удержаний/снятий, взысканных страховыми медицинскими организациями по результатам медико-экономического контроля, экспертизы качества медицинской помощи	МР «Новая модель») Планомерное снижение показателей не менее чем на 5% ежегодно по сравнению с предыдущим годом Каждый показатель исчисляется суммой штрафов (удержаний, снятий) на 100 запрошенных СМО случаев оказания медицинской помощи (приложение 5 МР «Новая модель»)	Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи) в соответствии с приложением 8 к приказу ФФОМС от 28.02.2019 № 36 «Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию»	Сводные данные на основании актов экспертизы качества медицинской помощи, медико-экономической экспертизы, утвержденных приказом ФФОМС от 28.02.2019 № 36 «Об утверждении Порядка организации и проведения контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи по обязательному медицинскому страхованию» за истекший календарный период
6. Доступность медицинской помощи				
16	Обеспечение амбулаторного приема плановых пациентов врачами строго по времени и по предварительной записи (базовый уровень)	Не менее 90% - доля посещений по установленному времени; Не менее 90 % - доля посещений по предварительной записи	Прием каждого отдельного специалиста медицинской организации соответствует установленным показателям	Сведения о произведенных записях из МИС, ресурса «Электронная регистратура»; наблюдение за процессом проведения амбулаторного приема и опрос пациентов, находящихся в очереди у кабинета приема
17	Обеспечение удаленной записи на	Доля записей, произведенных без посещения поликлиники,	Удаленная запись на прием подразумевает запись: через	Сведения о произведенных записях в МИС;

	прием в медицинские организации (базовый уровень)	составляет не менее 50%	Интернет (включая мобильные приложения); через инфомат; через колл-центр; из кабинета врача	сведения о количестве доступного времени (талонов) для записи через Интернет, колл-центр, ресурс «Электронная регистратура»
18	Обеспечение выполнения профилактического осмотра и (или) первого этапа диспансеризации взрослого населения за минимальное количество посещений	Не более 3 (трех) посещений		Сведения из МИС; учетно-отчетные формы, утвержденные в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации в сфере охраны здоровья граждан
7. Вовлеченность персонала в улучшения процессов				
19	Вовлеченность руководителей медицинских организаций и их заместителей во внедрение бережливых технологий	Не менее 1 проекта по улучшению в год у руководителя медицинской организации и его заместителей		Визуальное управление процессами (наличие проектной комнаты, инфоцентра, визуализация проекта)
20	Работа системы подачи и реализации предложений по улучшению	Доля реализованных улучшений от принятых предложений составляет не менее 30%, с увеличением на 5% ежегодно		Наличие Положения о подаче и реализации предложений по улучшениям, листов проблем/предложений, перечня выявленных потерь и проведенных мероприятий, бланков заявления на подачу предложения по улучшению (приложение 7 МР «Новая модель»)
8. Формирование системы управления				
21	Визуальное	Не менее 5 процессов (в	Отображаются показатели	Перечень показателей, представленный

	управление процессами	соответствий с блоками системы SQDCM) управляются через инфоцентр	текущей деятельности медицинской организации, необходимые для принятия руководителем медицинской организации (заместителями руководителя) управленческих решений в отношении безопасности, качества, достижения плановых показателей, финансовых затрат, корпоративной культуры (SQDCM)	графиками, диаграммами и пр. элементами визуализации, отражающих динамику того или иного показателя, данные МИС; руководитель медицинской организации и его заместители
9. Эффективность использования оборудования				
22	Производственная нагрузка оборудования (далее – ПН)	Коэффициент: не менее 80% в отношении оборудования, используемого в диагностических целях, кроме оборудования КДЛ	См. приложение 8 Методическим рекомендацией «Новая модель»	Список оборудования (медицинское, немедицинское) с примечанием рабочеe/нерабочее (срок) состояние, % износа; сальдовая ведомость; журнал использования оборудования; аналитические отчеты из BIOS оборудования за период 1 – 3 мес. (при наличии возможности); бухгалтер, заведующий поликлиникой

Приложение № 16
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

Форма отчета
«Форма мониторинга Проектного комитета
«Тиражирование новой модели медицинских организаций»

№ п/п	Показатель	Всего	из них, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели оказания первичной медико- санитарной помощи»	Число посещений, выполненных в такие поликлиники (из гр.4)	Общее число посещений, выполненных в медицинские организации, оказывающие первичную медико- санитарную помощь
1	2	3	4	5	6
1	Общее число медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, в том числе:				
1.1.	детскому населению				
1.2.	взрослому населению				

Данные в форме по графам 3,4 приводятся в единицах измерения «единиц» (код по ОКЕИ: единиц - 642). По графе 5 данные в форме приводятся в единицах измерения «посещение в смену» (код по ОКЕИ: посещение в смену – 545).

Приложение № 17
к приказу Министерства
здравоохранения
Свердловской области
от 11.01.2023 № 18-п

График посещений медицинских организаций, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели организации оказания медицинской помощи», в рамках регионального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» в 2023 году

№ п/п	Медицинская организация	Период посещения	Ответственное лицо РЦ ПМСП СО
ФЕВРАЛЬ			
1	ГАУЗ СО «ГБ г. Первоуральск»	1 неделя	Лобанова Н.В.
2	ГАУЗ СО «ДГБ г. Первоуральск»		Лобанова Н.В.
3	ГБУЗ СО «ССМП г. Первоуральск»		Лобанова Н.В.
4	ГАУЗ СО «Талицкая ЦРБ»	2 неделя	Андрющенко А.А.
5	ГАУЗ СО «Тугулымская ЦРБ»		Андрющенко А.А.
6	ГБУЗ СО «ЦГБ № 2»	3 неделя	Крахтова Н.И.
7	ГБУЗ СО «Верхнесалдинская ЦГБ»	4 неделя	Карпова Е.Г.
8	ГБУЗ СО «Нижнесалдинская ЦГБ»		Карпова Е.Г.
9	ГАУЗ СО «ГБ ЗАТО Свободный»		Карпова Е.Г.
МАРТ			
10	ГАУЗ СО «Мальшевская ГБ»	1 неделя	Крахтова Н.И.
11	ГАУЗ СО «Рефтинская ГБ»		Крахтова Н.И.
12	ГАУЗ СО «Алапаевская ГБ»	2 неделя	Андрющенко А.А.
13	ГАУЗ СО «Алапаевская ЦРБ»		Андрющенко А.А.
14	ГБУЗ СО «Алапаевская ССМП»		Андрющенко А.А.
15	ГАУЗ СО «Ревдинская ГБ»	3 неделя	Лобанова Н.В.
16	ГБУЗ СО «Ревдинская ССМП»		Лобанова Н.В.
17	ГБУЗ СО «Дегтярская ГБ»		Лобанова Н.В.
18	ГБУЗ СО «ЦГКБ № 1»		Крахтова Н.И.
19	ГАУЗ СО «Демидовская ГБ»	4 неделя	Карпова Е.Г.
20	ГАУЗ СО «Горноуральская РП»		Карпова Е.Г.
АПРЕЛЬ			
21	ГАУЗ СО «Полевская ЦГБ»	1 неделя	Лобанова Н.В.
22	ГАУЗ СО «Бисертская ГБ»		Лобанова Н.В.
23	ГАУЗ СО «ГБ г. Каменск-Уральский»	2 неделя	Крахтова Н.И.
24	ГАУЗ СО «Каменская ЦРБ»		Крахтова Н.И.
25	ГАУЗ СО «ДГКБ № 11»	3 неделя	Бирючинская О.В.
26	ГАУЗ СО «ГП №3 г. Нижний Тагил»»»	4 неделя	Карпова Е.Г.

№ п/п	Медицинская организация	Период посещения	Ответственное лицо РЦ ПМСП СО
27	ГАУЗ СО «ГП № 4 г. Нижний Тагил»		Карпова Е.Г.
28	ГБУЗ СО «ГССМП г. Нижний Тагил»		Карпова Е.Г.
	МАЙ		
29	ГАУЗ СО «ДГБ г. Каменск-Уральский»	2 неделя	Крахтова Н.И.
30	ГБУЗ СО «ГССМП г. Каменск-Уральский»		Крахтова Н.И.
31	ГБУЗ СО «ЦГБ г. Верхняя Тура»	3 неделя	Карпова Е.Г.
32	ГАУЗ СО «ЦГБ г. Кушва»		Карпова Е.Г.
33	ГБУЗ СО «ЕКПЦ»		Крахтова Н.И.
34	ГАУЗ СО «Качканарская ЦГБ»	4 неделя	Карпова Е.Г.
35	ГБУЗ СО «Нижнетурунская ЦГБ»		Швеина Е.Б.
	ИЮНЬ		
36	ГАУЗ СО «Нижнесергинская ЦРБ»	1 неделя	Лобанова Н.В.
37	ГАУЗ СО «Артинская ЦРБ»		Лобанова Н.В.
38	ГАУЗ СО «МКМЦ «Бонум»		Бирючинская О.В.
39	ГАУЗ СО «Арамилская ГБ»	2 неделя	Крахтова Н.И.
40	ГАУЗ СО «Сысертская ЦРБ»		Крахтова Н.И.
41	ГАУЗ СО «Красноуральская ГБ»	3 неделя	Карпова Е.Г.
42	ГБУЗ СО «ЦГКБ № 6»		Крахтова Н.И.
43	ГАУЗ СО «ОДКБ»	4 неделя	Бирючинская О.В.
	ИЮЛЬ		
44	ГАУЗ СО «ГКБ № 14»	1 неделя	Крахтова Н.И.
45	ГАУЗ СО «Красноуфимская РБ»		Лобанова Н.В.
46	ГБУЗ СО «Ачитская ЦРБ»		Лобанова Н.В.
47	ГАУЗ СО «Артемовская ЦРБ»	2 неделя	Андрющенко А.А.
48	ГАУЗ СО «Режевская ЦРБ»		Андрющенко А.А.
49	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 24»	3 неделя	Крахтова Н.И.
50	ГАУЗ СО «ДГБ г. Нижний Тагил»		Карпова Е.Г.
	АВГУСТ		
51	ГБУЗ СО «Камышловская ЦРБ»	1 неделя	Крахтова Н.И.
52	ГАУЗ СО «Пышминская ЦРБ»		Андрющенко А.А.
53	ГАУЗ СО «ЦРБ Верхотурского района»	2 неделя	Швеина Е.Б.
54	ГАУЗ СО «Новолялинская РБ»		Швеина Е.Б.
55	ГАУЗ СО «Белоярская ЦРБ»	3 неделя	Крахтова Н.И.
56	ГАУЗ СО «ДГБ № 15»		Бирючинская О.В.
57	ГАУЗ СО «ДГБ № 8»		Бирючинская О.В.
58	ГАУЗ СО «Невьянская ЦРБ»	4 неделя	Карпова Е.Г.
	СЕНТЯБРЬ		
59	ГАУЗ СО «ГБ г. Верхний Тагил»	1 неделя	Карпова Е.Г.
60	ГАУЗ СО «Кировградская ЦГБ»		Карпова Е.Г.
61	ГАУЗ СО «Ирбитская ЦГБ»	2 неделя	Андрющенко А.А.
62	ГАУЗ СО «Байкаловская ЦРБ»		Андрющенко А.А.

№ п/п	Медицинская организация	Период посещения	Ответственное лицо РЦ ПМСП СО
63	ГАУЗ СО «Слободо-Турунская РБ»		Андрющенко А.А.
64	ГАУЗ СО «Тавдинская ЦРБ»		Андрющенко А.А.
65	ГАУЗ СО «Турунская ЦРБ им. О.Д. Зубова»		Андрющенко А.А.
66	ГАУЗ СО «СП № 12»	3 неделя	Крахтова Н.И.
67	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 3»		Крахтова Н.И.
68	ГАУЗ СО «Серовская ГБ»	4 неделя	Швеина Е.Б.
69	ГБУЗ СО «Серовская ГССМП»		Швеина Е.Б.
70	ГАУЗ СО «Карпинская ЦГБ»		Швеина Е.Б.
71	ГАУЗ СО «Волчанская ГБ»		Швеина Е.Б.
72	ГБУЗ СО «Ивдельская ЦРБ»		Швеина Е.Б.
73	ГАУЗ СО «Краснотурьинская ГБ»		Швеина Е.Б.
74	ГАУЗ СО «Североуральская ЦГБ»		Швеина Е.Б.
	ОКТАБРЬ		
75	ГАУЗ СО «Березовская ЦГБ»	1 неделя	Крахтова Н.И.
76	ГАУЗ СО «Шалинская ЦГБ»		Лобанова Н.В.
77	ГАУЗ СО «ГБ г. Асбест»	2 неделя	Крахтова Н.И.
78	ГБУЗ СО «ССМП г. Асбест»		Крахтова Н.И.
79	ГАУЗ СО «Верхнепышминская ЦГБ им. П.Д. Бородина»		Лобанова Н.В.
80	ГБУЗ СО «ЦГБ № 7»	3 неделя	Крахтова Н.И.
81	ГАУЗ СО «ДГП № 13»		Бирючинская О.В.
82	ГАУЗ СО «ГБ № 1 г. Нижний Тагил»	4 неделя	Карпова Е.Г.
83	ГАУЗ СО «ГБ № 4 г. Нижний Тагил»		Карпова Е.Г.
	НОЯБРЬ		
84	ГАУЗ СО «Богдановичская ЦРБ»	1 неделя	Крахтова Н.И.
85	ГАУЗ СО «Суходоложская РБ»		Крахтова Н.И.
86	ГАУЗ СО «ДГКБ № 9»	2 неделя	Бирючинская О.В.
87	ГАУЗ СО «ЦГБ № 20»	3 неделя	Крахтова Н.И.
88	ГАУЗ СО «Верх-Нейвинская ГП»		Карпова Е.Г.
89	ГАУЗ СО «ЦГКБ № 23 г. Екатеринбург»	4 неделя	Крахтова Н.И.
	ДЕКАБРЬ		
90	ГАУЗ СО «КДЦ «ОЗМР»	2 неделя	Крахтова Н.И.